



**Slovenská
konsolidačná**

Výročná správa 2025

Obsah

Príhovor	3
1. Základné informácie o spoločnosti	4
2. Charakteristika činnosti spoločnosti v roku 2025	5
2.1 Charakteristika pohľadávok	5
2.2 Štruktúrovaný prehľad portfólia SK, a. s.	6
3. Výsledky hospodárenia v roku 2025	7
3.1 Analýza hospodárenia spoločnosti a hospodársky výsledok.....	8
3.2 Štruktúra majetku a zdroje jeho krytia	9
3.3 Prehľad peňažných tokov (CASH-FLOW).....	10
3.4 Údaje o skutočnostiach, ktoré nastali medzi dňom, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka a dňom jej zostavenia	11
4. Systém vnútornej kontroly	12
5. Zloženie orgánov spoločnosti	13
6. Informácie zverejňované v súlade so stanovami SK, a. s.	15
6.1. Informácia o prevode majetku	15
6.2. Informácia o úveroch a pôžičkách	15
6.3. Informácia o odmenách za výkon funkcie v predstavenstve a v dozornej rade	15
7. Informácie o predpokladanom vývoji činnosti SK, a. s.	16

Príhovor

Uplynulý rok 2025, ktorý bol pre Slovenskú republiku rokom ozdravovania verejných financií, bol pre Slovenskú konsolidačnú, a. s. ďalším rokom potvrdenia jej nezastupiteľnej úlohy pri efektívnej správe a vymáhaní pohľadávok štátu. V súlade s naším poslaním sme sa v hodnotenom období sústredili na maximalizáciu výnosov z vlastného portfólia ako aj z pohľadávok štátu spravovaných v rámci výkonu konsolidácie.

Naša dlhodobá stratégia stojí na troch pilieroch: technologickej inovácii v podobe budovania funkčného a bezpečného informačného systému, expertíze našich zamestnancov v oblasti mimosúdnych dohôd vrátane profesionálneho prístupu operátorov call centra v rámci dlhovej poradne pri komunikácii s klientom a nekompromisnej ochrane finančných záujmov štátu a našej spoločnosti.

V roku 2025 sme úspešne pokračovali v preberaní nových pohľadávok. Z Finančného riaditeľstva SR sme na základe zmlúv o postúpení nadobudli viac ako 75 000 daňových nedoplatkov a od Ministerstva vnútra SR a ďalších správcov sme prevzali takmer 120 000 pohľadávok voči viac ako 70 000 dlžníkom. Naša spoločnosť tak ku koncu roka 2025 spravovala portfólio v nominálnej hodnote pohybujúcej sa na úrovni 2,9 mld. EUR, zahŕňajúce viac ako 795 000 pohľadávok a daňových nedoplatkov.

Hospodárenie spoločnosti v roku 2025 bolo charakterizované nielen efektívnosťou vymáhania pohľadávok, ktoré nám boli v súlade s príslušnými právnymi predpismi zverené do správy verejnými a štátnymi inštitúciami, ale aj disciplínou v oblasti prevádzkových nákladov, čo nám umožnilo dosiahnuť historický zisk po zdanení 12,3 mil. EUR. Takýto výsledok vytvára priestor pre vyplatenie dividend nášmu akcionárovi – Ministerstvu financií SR, čím priamo prispievame k stabilizácii štátneho rozpočtu.

Významnou úlohou roka 2025 bolo posilnenie kybernetickej bezpečnosti a ďalší rozvoj informačných systémov vrátane ich prepájania s novovytvorenými registrami a funkcionalitami štátu, ako napr. REPLIK. V dobe narastajúcich digitálnych hrozieb sme investovali do preventívnych opatrení, ktoré chránia integritu našich dát a dôveryhodnosť celej inštitúcie. Digitalizáciu nevnímame len ako technický cieľ, ale ako cestu k vyššej spravodlivosti – vďaka nej sme dokázali v roku 2025 presnejšie identifikovať bonitu dlžníkov a pristupovať k nim nielen efektívne, ale aj eticky.

Napriek zhoršujúcej sa platobnej disciplíne a vysokému počtu konkurzov a oddlžení, Slovenská konsolidačná, a. s. v roku 2025 preukázala svoju schopnosť flexibilne reagovať na meniace sa podmienky. Naším cieľom bolo hľadať mimosúdne riešenia, ktoré dlžníkom v ťažkých finančných situáciách umožnili splácanie záväzkov formou udržateľných splátkových kalendárov.

Mgr. Peter Egry
predseda predstavenstva a generálny riaditeľ
Slovenská konsolidačná, a. s.

1. Základné informácie o spoločnosti

Slovenská konsolidačná, a. s. (ďalej aj „SK, a. s.“) bola založená zakladateľskou listinou dňa 26. novembra 1999 v zmysle ustanovení Obchodného zákonníka a zapísaná do Obchodného registra Okresného súdu Bratislava I (v súčasnosti Obchodný register Mestského súdu Bratislava III) dňa 10. novembra 1999.

Predmetom činnosti

Slovenskej konsolidačnej, a. s., zapísaným v Obchodnom registri Slovenskej republiky, je vykonávanie konsolidácie pohľadávok verejného sektora podľa zákona č. 374/2014 Z. z. o pohľadávkach štátu a o zmene a doplnení niektorých zákonov.

Právna forma

akciová spoločnosť

Označenie zápisu v Obchodnom registri SR

zapísaná v Obchodnom registri Mestského súdu Bratislava III, oddiel: Sa, vložka č. 2257/B

Základné imanie SK, a. s.

k 31. 12. 2025 predstavovalo 1 660 000 EUR

Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Spoločnosť nemá náklady na činnosť v oblasti vedy a výskumu.

Sídlo

Cintorínska 21, 814 99 Bratislava

IČO

35 776 005

DIČ

2021483585

IČ DPH

SK2021483585

WEB

<https://www.konsolidacna.sk/>

E-MAIL

info@konsolidacna.sk

slovkons@konsolidacna.sk

2. Charakteristika činnosti spoločnosti v roku 2025

V zmysle zákona č. 563/2009 Z. z. o správe daní (daňový poriadok) a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov a zákona č. 199/2004 Z. z. Colný zákon a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov Finančné riaditeľstvo Slovenskej republiky na základe zmlúv o postúpení daňových a colných nedoplatkov postúpilo do Slovenskej konsolidačnej, a. s. 76 620 pohľadávok voči 26 114 dlžníkom v nominálnej hodnote 335 507 970 EUR.

V súlade s ustanoveniami § 14 a nasl. zákona č. 374/2014 Z. z. o pohľadávkach štátu a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov SK, a. s. uzatvorila platne a účinne 108 zmlúv o vymáhaní pohľadávok štátu a 212 dodatkov k zmluvám o vymáhaní pohľadávok štátu s 95 správcami pohľadávok štátu. Na základe uvedených zmlúv a dodatkov SK, a. s. začala vykonávať konsolidáciu u 119 611 pohľadávok voči 73 578 dlžníkom v nominálnej hodnote 17 649 002 EUR.

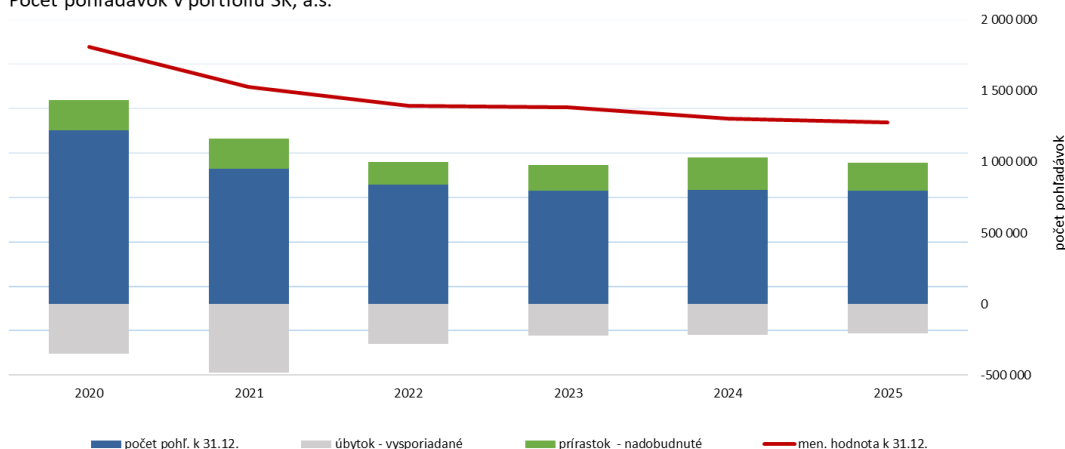
Podľa zákona č. 40/1964 Zb. Občiansky zákonník v znení neskorších predpisov SK, a. s. v roku 2025 uzatvorila s postupcom Slovenská záručná a rozvojová banka, a. s., IČO: 00 682 420, Zmluvu o postúpení a správe pohľadávok č. 1/2025/SZRB, na základe ktorej nadobudla 8 pohľadávok voči 5 dlžníkom v nominálnej hodnote 8 620 547 EUR.

2.1 Charakteristika pohľadávok

SK, a. s. ku dňu 31. 12. 2025 evidovala vo svojom portfóliu 795 894 pohľadávok a daňových nedoplatkov, v účtovníctve evidovaných ako 438 790 nevysporiadaných pohľadávok voči cca 170 000 dlžníkom, v hodnote 2 906 714 221 EUR.

Z celkového počtu dlžníkov tvoria 76 % portfólia pohľadávky voči fyzickým osobám.

Počet pohľadávok v portfóliu SK, a.s.



2.2 Štruktúrovaný prehľad portfólia SK, a. s.

Prehľad portfólia k 31. 12. 2025	Nominálna hodnota v €	Počet pohľadávok*	Počet Dlžníkov**
Nadobudnuté pohľadávky			
Bankové	100 102 073	244	178
Finančné riaditeľstvo SR*	2 400 370 928	514 762	52 369
Sociálna poisťovňa	180 345 816	6 231	3 890
Pohľadávky zdravotných poisťovní, Veriteľ, a. s.*	48 565 019	48 337	10 869
Ostatné	29 814 914	1 807	1 324
Postúpenie podľa § 22 zákona č.374/2014 Z. z.	22 440 147	11 799	3 890
Pohľadávky v správe			
Zastupovania správcov dane v konkurzoch	84 163 174	427	385
Vymáhanie podľa § 14 zákona č.374/2014 Z. z.	40 912 150	212 287	105 962
SPOLU	2 906 714 221	795 894	170 019

* počet vymáhaných pohľadávok – postúpené pohľadávky sú evidované v informačnom systéme podľa typu bez rozpisu alebo s rozpisom

** počet dlžníkov evidovaných v portfóliu podľa pôvodu pohľadávok a počet dlžníkov, voči ktorým SK, a. s. k 31. 12. 2025 evidovala nevysporiadané pohľadávky spolu

3. Výsledky hospodárenia v roku 2025

V súlade s podnikateľským plánom na rok 2025, ktorý bol schválený Rozhodnutím Ministerstva financií Slovenskej republiky vykonanom v pôsobnosti Valného zhromaždenia spoločnosti dňa 11. 8. 2025, bolo prvoradým cieľom spoločnosti v roku 2025 naďalej aktívne sústrediť svoju činnosť na efektívne spravovanie a vymáhanie pohľadávok, ktoré SK, a. s. nadobudla počas svojho trvania do svojho majetku. Spoločnosť sa permanentne koncentrovala aj na preberanie ďalších skupín pohľadávok, priamo do svojho portfólia, alebo za účelom ich vymáhania z inštitúcií verejného sektora. Na základe rozhodnutia jediného akcionára MF SR sa SK, a. s. stala dňom 14. 2. 2015 poverenou osobou na konsolidáciu pohľadávok verejného sektora podľa zákona o pohľadávkach štátu č. 374/2014 Z. z. V zmysle §14 uvedeného zákona SK, a. s. vykonávala konsolidáciu (vymáhanie) pohľadávok, ktoré vznikli po 1. 1. 2014 vo vlastnom mene, na vlastný účet, v prospech správcu za odplatu.

Vzhľadom na rôznorodosť portfólia pohľadávok v SK, a. s. sa každej skupine pohľadávok venuje individuálna pozornosť v nadväznosti na ich pôvod, ako aj legislatívnu úpravu, umožňujúcu ich spravovanie. Uvedenej skutočnosti bol podriadený aj podnikateľský plán, uvažujúci s príslušnou realizáciou pohľadávok. Základným zámerom podnikateľského plánu bolo dosiahnuť požadované výnosy z pohľadávok. Efektívnym spravovaním pohľadávok mala spoločnosť dosiahnuť kladný výsledok hospodárenia vo výške 11 593 369 EUR. Tento výsledok zohľadňoval adekvátne prevádzkové náklady a tiež dosiahnuté výnosy, predovšetkým z realizácie pohľadávok. V rámci peňažných tokov, mala SK, a. s. vytýčený cieľ zabezpečiť taký čistý príjem, ktorý zaručí finančné krytie bežných prevádzkových výdavkov, nevyhnutných na bezproblémový chod a fungovanie spoločnosti.

Podľa dosiahnutých finančných výsledkov je možné konštatovať, že vytýčené zámery SK, a. s. sa podarilo naplniť. Vyššie výnosy z pohľadávok oproti podnikateľskému plánu a tiež nižšie čerpania prevádzkových nákladov spôsobili, že spoločnosť dosiahla v roku 2025 zisk vo výške 12 345 194 EUR.

Ku dňu zostavenia účtovnej závierky štatutárny orgán zatiaľ nenavrhol rozdelenie zisku za rok 2025. O rozdelení zisku rozhodne akcionár na valnom zhromaždení, na ktorom bude schválený výsledok hospodárenia dosiahnutý za rok 2025.

Objem pohľadávok v aktívach bilancie k 31. 12. 2025 celkovo poklesol o 1 682 754 EUR, a to predovšetkým z dôvodu splátok pohľadávok evidovaných v súvahe, ako aj odpisu nedobytných pohľadávok a vrátenia neúčinne postúpených pohľadávok.

Celkové príjmy spoločnosti dosiahli 22 574 758 EUR, pričom ústrednú časť príjmov tvorili príjmy z realizácie a vymáhania vlastných pohľadávok (20 256 420 EUR). Výdavky predstavovali 11 547 321 EUR. Čistý cash-flow bol dosiahnutý v objeme 11 027 437 EUR.

3.1 Analýza hospodárenia spoločnosti a hospodársky výsledok

Výnosy z hospodárskej činnosti sa týkali najmä vysporiadania a vymáhania pohľadávok. Celkové výnosy z realizácie pohľadávok v portfóliu dosiahli k 31. 12. 2025 sumu 20 348 093 EUR v nasledovnom členení:

- výnosy z postúpenia pohľadávok 54 135 EUR,
- výnosy z daňových a colných pohľadávok 5 736 557 EUR,
- výnosy od dlžníkov zo spoločnosti Veriteľ, a. s. 227 466 EUR,
- výnosy z pohľadávok zo Sociálnej poisťovne 1 099 521 EUR,
- výnosy z pohľadávok prevzatých z policajného zboru 5 518 EUR,
- výnosy z pohľadávok zo zdravotných poisťovní 811 280 EUR,
- výnosy z pohľadávok postúpených v zmysle (§22 zákona č.374/2014) 12 299 671 EUR,
- výnosy z ostatných pohľadávok 113 945 EUR, z toho predstavujú výnosy z reštrukturalizovaných bánk 89 821 EUR, z vlastných pohľadávok 19 553 EUR, z Ministerstva obrany, Správy finančnej kontroly a Tiposu 4 571 EUR.

Výnosy z pohľadávok v konsolidácii v zmysle zákona č. 374/2014 dosiahli sumu 1 111 754 EUR.

Rezervy na vymáhanie pohľadávok k 31. 12. 2025 boli tvorené, použité, resp. zrušené v zmysle zásad definovaných interným predpisom spoločnosti. Na základe inventarizácie majetku a záväzkov predstavovalo saldo tvorby a rozpustenia rezerv na trovy neúspešných exekúcií a na prebiehajúce súdne spory sumu 91 923 EUR, z toho pokles rezerv na trovy neúspešných exekučných konaní bol vo výške 342 506 EUR a tvorba rezerv na súdne spory narástla do výšky 434 429 EUR.

Saldo tvorby a rozpustenia opravných položiek k pohľadávkam predstavovalo 14 448 EUR, pričom tvorba opravných položiek predstavovala 20 040 EUR a rozpustenie opravných položiek predstavovalo 5 592 EUR. Výška a tvorba opravných položiek vychádzala taktiež z inventarizácie pohľadávok a bola ovplyvnená predpokladom klesajúcej tendencie výťažnosti pohľadávok a rastúceho rizika ich nevyžitia.

Výsledkom hospodárenia spoločnosti k 31. 12. 2025 bol zisk vo výške 12 345 194 EUR.

	v celých €
Výnosy celkom	22 470 822
Výnosy z hospodárskej činnosti	21 472 624
Výnosy z finančnej činnosti	998 198
Náklady celkom	9 921 917
Náklady z hospodárskej činnosti	9 920 092
v tom: všeobecné prevádzkové náklady	9 298 455
ostatné prevádzkové náklady	621 637
Náklady z finančnej činnosti	1 825
Daň z príjmov z bežnej činnosti	203 711
Výsledok hospodárenia z hosp. činnosti	11 552 532
Výsledok hospodárenia z fin. činnosti	996 373
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie (pred zdanením)	12 548 905
Daň z príjmov z bežnej činnosti	203 711
Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti (po zdanení)	12 345 194

3.2 Štruktúra majetku a zdroje jeho krytia

Celková brutto bilančná hodnota majetku SK, a. s. predstavovala k ultimu hodnoteného obdobia výšku 91 101 807 EUR. Po korekcii oprávkami a opravnými položkami v objeme 35 972 221 EUR dosiahla výsledná netto bilančná hodnota výšku 55 129 587 EUR.

SK, a. s. spravovala k 31. 12. 2025 objem pohľadávok v celkovej brutto bilančnej hodnote 28 167 182 EUR.

Brutto hodnota dlhodobého hmotného a nehmotného majetku bola v objeme 8 893 474 EUR.

Druh majetku	Zostatková netto hodnota k 31. 12. 2025 v celých €	Štruktúra majetku (%)
Dlhodobý hmotný majetok	434 153	0,79 %
Dlhodobý nehmotný majetok	341 494	0,62 %
Pohľadávky	312 788	0,57 %
Finančné účty	53 945 456	97,85 %
Časové rozlíšenie	95 696	0,17 %
MAJETOK SPOLU	55 129 587	100,00 %

Vlastné imanie spoločnosti dosiahlo k 31. 12. 2025 objem 34 696 789 EUR. Celkový objem záväzkov predstavoval ku koncu roka 2025 hodnotu 20 432 798 EUR, pričom pozostával predovšetkým z rezerv na prebiehajúce a potenciálne súdne spory, na exekučné konania a tiež z krátkodobých, resp. dlhodobých záväzkov vyplývajúcich najmä z obchodnej činnosti.

Zdroje krytia majetku	Objem k 31. 12. 2025 celých €	Štruktúra zdrojov (%)
Vlastné imanie	34 696 789	62,94 %
z toho: základné imanie	1 660 000	
Zákonný rezervný fond	18 210 280	
Ostatné fondy	2 481 315	
Nerozdelený zisk min. rokov	0	
VH účtovného obdobia	12 345 194	
Záväzky	20 432 798	37,06 %
z toho: rezervy dlhodobé a krátkodobé	18 670 176	
dlhodobé záväzky	626 222	
krátkodobé záväzky	1 136 400	
Časové rozlíšenie	0	0,00 %
VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY SPOLU	55 129 587	100,00 %

3.3 Prehľad peňažných tokov (CASH-FLOW)

Čisté peňažné toky spoločnosti tvorili k ultimu hodnoteného obdobia čiastku 11 027 437 EUR. Celkový objem peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov v roku 2025 narástol z 42 918 019 EUR na 53 945 456 EUR.

Primárnou čiastkou kladných peňažných tokov bol príjem z realizácie pohľadávok v majetku (20 256 420 EUR) a pohľadávok v konsolidácii (1 313 594 EUR). Ostatné príjmy dosiahli spolu hodnotu 1 004 744 EUR.

Celkové výdavky spoločnosti za rok 2025 predstavovali 11 547 321 EUR, z toho významnými výdavkovými položkami, okrem prevádzkových výdavkov, boli trovy konaní exekúcií 264 605 EUR (vyplatené najmä v zmysle zákona č. 233/2019 o ukončení niektorých exekučných konaní), ďalej výplata dividendy akcionárovi a ďalšie rozdelenie zisku podľa rozhodnutia valného zhromaždenia v objeme 1 360 558 EUR a obstaranie majetku 168 112 EUR.

Cash-flow	Objem k 31. 12. 2025 v celých €
Stav peňažných prostriedkov k 1. 1. 2025	42 918 019
Príjmy	
Príjem z realizácie pohľadávok a príjmy z pohľadávok v konsolidácii	21 570 014
Príjem z výnosových bankových úrokov (netto)	852 083
Príjem iný (napr. prenájom kancelárií, vrátené súdne poplatky a pod.)	152 661
Spolu	22 574 758
Výdavky	
Personálne výdavky	8 040 619
Trovy exekučných konaní	264 605
Ostatné prevádzkové výdavky	1 558 037
Obstaranie majetku	168 112
Vyplatenie podielov na zisku za rok 2024	1 360 558
Iné výdavky (napr. obstaranie pohľadávok, odplata za postúpené pohľadávky)	155 390
Spolu	11 547 321
Čisté peňažné toky	11 027 437
Stav peňažných prostriedkov k 31. 12. 2025	53 945 456

3.4 Údaje o skutočnostiach, ktoré nastali medzi dňom, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka a dňom jej zostavenia

Významné udalosti po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenia účtovnej závierky, a ktoré nie sú zohľadnené v súvahe alebo vo výkaze ziskov a strát, nenastali. Vedenie spoločnosti nepredpokladá ohrozenie nepretržitého pokračovania činnosti v blízkej budúcnosti.

4. Systém vnútornej kontroly

Uplatňovanie vnútorného kontrolného systému v podmienkach spoločnosti bolo v roku 2025 realizované v súlade s predmetom jej činnosti konsolidovať pohľadávky štátu. Odborným útvarom pre výkon vnútornej kontroly je odbor vnútorného dozoru, ktorého pôsobnosť bola riadená plánom kontrol schváleným dozornou radou.

Na úseku správy pohľadávok bol analyzovaný aktuálny stav pohľadávok vymáhaných formou konkurzu vedeného podľa zákona č. 328/1991 Zb., bol preverený postup správcov a právnikov pri správe týchto pohľadávok a vyhodnotené boli tiež ekonomické výsledky dosiahnuté za ostatné štyri roky. Procesnou kontrolou, vykonávanou pred schválením kompetentným orgánom, bola monitorovaná realizácia daňovo neuznaných odpisov pohľadávok v limite danom vnútorným predpisom. Preverené bolo aj vykonávanie základnej finančnej kontroly podľa zákona č. 357/2015 Z. z. so zameraním na doklady, ktoré súviseli s finančnou operáciou v agende vymáhania pohľadávok.

Na ekonomickom úseku bola predmetom kontroly správnosť tvorby a použitia rezerv na mzdové nároky zamestnancov, na súdne spory a na trovy neúspešných exekúcií v rámci zostavenia ročnej účtovnej závierky k 31. 12. 2024.

V prevádzkovej oblasti sa preverujúci zamerali na plnenie zmluvných dokumentov z realizovaných zákaziek týkajúcich sa údržby budovy, autoprevádzky, sprístupnenia informačných databáz, služieb informačných technológií a hardvéru.

Samostatnou kontrolou bolo preverené zabezpečenie služieb aktualizácie, podpory a prevádzky ekonomického informačného systému SRS, dodržanie finančných a splnenie vecných podmienok uzatvorenej zmluvy s poskytovateľom.

V oblasti verejného obstarávania a obstarávania preverujúci v polročných intervaloch hodnotili dodržanie zákonných postupov pri zabezpečení zákaziek na dodávku tovarov, prác a služieb vo všetkých oblastiach činnosti spoločnosti.

Dozorná rada, ako najvyšší kontrolný orgán SK, a. s., prerokovala výsledné materiály z vykonaných kontrol a posúdila účinnosť prijatých opatrení, ktoré boli zamerané najmä na skvalitnenie a zefektívnenie procesov zavedených v preverovaných oblastiach v súlade s príslušnými všeobecne záväznými právnymi predpismi.

Ďalšia pôsobnosť dozornej rady bola ovplyvnená operatívnymi potrebami spoločnosti pri realizovaní jej obchodných cieľov. Predmetom jej rokovaní boli najmä materiály týkajúce sa správy a vymáhania pohľadávok štátu, finančného hospodárenia spoločnosti, tvorby a čerpania fondu na realizáciu investícií do dlhodobého hmotného a nehmotného majetku. Dozorná rada sa v štvrtročných intervaloch zaoberala stavom pohľadávok v portfóliu spoločnosti a dosiahnutými výsledkami ich vymáhania, prerokovala a odporučila valnému zhromaždeniu schváliť podnikateľský plán na rok 2025, následne pravidelne hodnotila jeho plnenie. Posúdila aj ďalšie návrhy predstavenstva predkladané na schválenie valnému zhromaždeniu - riadnu individuálnu účtovnú závierku k 31. 12. 2024, návrh na rozdelenie zisku

za rok 2024 a výročnú správu SK, a. s. za rok 2024. V súlade so stanovami spoločnosti dozorná rada schválila dodatok č. 3 ku kompetenčnému poriadku, ktorý bol vypracovaný v súvislosti so zmenami v organizačnej štruktúre SK, a. s. a oboznámila sa s aktualizovanou smernicou upravujúcou postupy pri obstarávaní tovarov, prác a služieb v podmienkach spoločnosti v nadväznosti na novelu zákona o verejnom obstarávaní.

V diskusiách dozornej rady boli predmetom jej záujmu najmä: proces aktualizácie, podpory a údržby vnútorných informačných systémov, proces transformácie novely zákona o kybernetickej bezpečnosti, stav vo využívaní insolvenčného registra zavedeného novelou zákona o konkurze a reštrukturalizácii a tiež opatrenia prijaté na úsporu výdavkov spoločnosti v rámci konsolidácie verejných financií.

5. Zloženie orgánov spoločnosti

Najvyšším orgánom spoločnosti je **VALNÉ ZHROMAŽDENIE**.
Jediným akcionárom je Ministerstvo financií Slovenskej republiky.

PREDSTAVENSTVO Slovenskej konsolidačnej, a. s.
malo v roku 2025 nasledovné zloženie:

Mgr. Peter Egry
Predseda predstavenstva
Vznik funkcie: 20. 11. 2025

Mgr. Peter Egry
Predseda predstavenstva
Vznik funkcie: 19. 1. 2023
Skončenie funkcie: 19.11.2025

Mgr. Zuzana Obertová
Podpredseda predstavenstva
Vznik funkcie: 08. 12. 2023

Peter Kováčik
Člen predstavenstva
Vznik funkcie: 08 .12. 2023

DOZORNÁ RADA Slovenskej konsolidačnej, a. s.
mala v roku 2025 nasledovné zloženie:

JUDr. Pavol Kollár
Predseda dozornej rady
Vznik funkcie: 25. 11. 2025

Ing. Ivan Kubaš
Podpredseda dozornej rady
Vznik funkcie: 26. 11. 2025

Ing. Lenka Richterová
Člen dozornej rady
Vznik funkcie: 19. 10. 2021

Mgr. Martin Peter
Člen dozornej rady
Vznik funkcie: 01. 07. 2023

Ing. Ľuboš Hučko
Člen dozornej rady
Vznik funkcie: 01. 09. 2025

Ing. Stanislava Nagyová
Člen dozornej rady
Vznik funkcie: 25. 11. 2025

JUDr. Radoslav Mazúch
Člen dozornej rady za zamestnancov
Vznik funkcie: 4. 12. 2021

Mgr. Peter Židzik
Člen dozornej rady
Vznik funkcie: 09. 06. 2021
Skončenie funkcie: 20. 05. 2025

JUDr. Gabriel Havrilla
Predseda dozornej rady
Vznik funkcie: 25. 11. 2020
Skončenie funkcie: 24. 11. 2025

JUDr. Pavol Kollár
Podpredseda dozornej rady
Vznik funkcie: 15. 05. 2024
Skončenie funkcie: 25. 11. 2025

Ing. Ivan Kubaš
Člen dozornej rady
Vznik funkcie: 05. 02. 2024
Skončenie funkcie: 25. 11. 2025

6. Informácie zverejňované v súlade so stanovami SK, a. s.

Stanovy SK, a. s. ukladajú zverejňovať informácie o prevode majetku, o poskytnutí úveru, pôžičky alebo užívaní majetku spoločnosti, ktoré podliehajú predchádzajúcemu súhlasu valného zhromaždenia, dozornej rady alebo boli uzatvorené s osobami uvedenými v § 196a Obchodného zákonníka, na ktoré sa vyžaduje súhlas dozornej rady a informácie o zmluvách o výkone funkcií uzatvorených s generálnym riaditeľom, členmi predstavenstva a členmi dozornej rady s uvedením výšky odmeny a podielu na zisku.

6.1. Informácia o prevode majetku

Za hodnotené obdobie SK, a. s. neuskutočnila prevod majetkových účastí, ktorý podľa osobitných právnych predpisov alebo stanov podlieha predchádzajúcemu súhlasu valného zhromaždenia alebo dozornej rady.

6.2. Informácia o úveroch a pôžičkách

Za hodnotené obdobie nebol poskytnutý úver, pôžička, nebol prevedený majetok, ani užívaný majetok spoločnosti osobami uvedenými v § 196a Obchodného zákonníka, na ktoré sa podľa § 196a Obchodného zákonníka vyžaduje súhlas dozornej rady spoločnosti.

6.3. Informácia o odmenách za výkon funkcie v predstavenstve a v dozornej rade

Členom predstavenstva vrátane predsedu predstavenstva boli vyplatené v roku 2025 odmeny vrátane podielu na zisku v celkovej výške 160 296 EUR.

Členovia dozornej rady, na ktorých sa vzťahuje zákon o štátnej službe, nepoberali odmenu počas celého roka 2025.

Predsedomi, podpredsedomi a členom dozornej rady, na ktorých sa nevzťahuje zákon o štátnej službe, boli za rok 2025 vyplatené odmeny vrátane podielu na zisku v celkovej výške 65 434 EUR.

7. Informácie o predpokladanom vývoji činnosti SK, a. s.

Slovenská konsolidačná, a. s. bude aj v roku 2026 pokračovať v plnení svojho poslania, ktorým je efektívna konsolidácia pohľadávok verejného sektora a vymáhanie postúpených pohľadávok s cieľom prispieť k ozdravovaniu verejných financií. Primárnym hospodárskym cieľom spoločnosti zostáva dosiahnutie kladného výsledku hospodárenia.

V oblasti nadobúdania nových pohľadávok predpokladáme v roku 2026 prevzatie približne 60 000 až 70 000 daňových nedoplatkov z Finančného riaditeľstva SR. Tento odhad zohľadňuje klesajúci trend celkového stavu nedoplatkov na Finančnej správe SR, ktorý k 31. 12. 2024 dosiahol historické minimum. Súčasne plánujeme prevziať viac ako 150 000 pohľadávok od Ministerstva vnútra SR a ďalších správcov, čím nadviažeme na rozsah spolupráce z predchádzajúcich období.

Spoločnosť sa v nasledujúcom roku sústreďí na ďalšiu optimalizáciu postupov vymáhania prostredníctvom zlepšovania technického a softvérového vybavenia. Kľúčovou prioritou zostáva rozvoj a stabilizácia informačného systému, ktorý umožní zvyšovať efektivitu pracovných procesov. Vzhľadom na narastajúcu sofistikovanosť a množstvo digitálnych útokov a masívneho rozvoja AI a jazykových modelov, bude pre spoločnosť pretrvávajúcou výzvou zvyšovanie kybernetickej bezpečnosti, analytická presnosť pri identifikácii bonity dlžníkov a ochrana integrity spravovaných dát.

Z pohľadu externého prostredia bude spoločnosť naďalej čeliť výzve v podobe zhoršujúcej sa platobnej disciplíny dlžníkov, prejavujúcej sa vysokým počtom vyhlásených konkurzov a oddĺžení fyzických osôb. SK, a. s. bude na tieto trendy reagovať flexibilným prispôsobovaním postupov s dôrazom na mimosúdne riešenia pri správe pohľadávok.

Špecifickou výzvou pre rok 2026 bude pre spoločnosť povinnosť vysporiadať sa s implementáciou Nariadenia vlády Slovenskej republiky č. 243/2025 Z. z. o zániku daňového nedoplatku zodpovedajúceho nezaplatenej sankcii. Uvedené nariadenie si vyžiada zvýšené administratívne nasadenie pri identifikácii relevantných platieb, rozsiahlejšiu komunikáciu s Finančnou správou a následnú úpravu účtovnej evidencie v spravovanom portfóliu pohľadávok.

Slovenská konsolidačná, a. s. je pripravená v spolupráci s Ministerstvom financií SR naďalej aktívne participovať na legislatívnych zmenách, ktoré zefektívnia správu pohľadávok štátu a posilnia vymožitelnosť práva v Slovenskej republike.

Prílohy, ktoré sú v súlade s [§ 23a odsek 8 zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve](#) sú zverejnené v Registri účtovných závierok:

Príloha č. 1: Správa nezávislého audítora

Príloha č. 2: Riadna individuálna účtovná závierka k 31. 12. 2025