

V Ý R O Č N Á S P R Á V A

ZA ROK 2000

Bratislava, máj 2001

O B S A H

Úvodné slovo predsedu predstavenstva a generálneho riaditeľa 3

1. Základné informácie o spoločnosti 5

1. Identifikačné údaje 5
2. Orgány spoločnosti a výkonné vedenie 6
3. Organizačná štruktúra spoločnosti 8

2. Výsledky hospodárskej činnosti za rok 2000 10

1. Výsledky činnosti v oblasti spravovania prevzatých pohľadávok 10
2. Výsledky činnosti v oblasti metodiky a analýz 11
3. Výsledky v oblasti právneho zabezpečenia činnosti 12

3. Ekonomické výsledky za rok 2000 13

1. Hospodársky výsledok 13
2. Štruktúra majetku a zdroje jeho krytia 14
3. Prehľad finančných tokov (Cash flow) 15
4. Finančné investície 16
5. Podstatné zmeny po účtovnej závierke 16

4. Pravidlá činnosti a systém kontroly 17

5. Informačné zabezpečenie činnosti 18

6. Personálna a sociálna činnosť 19

7. Východiská pre rok 2001 19

8. Súvaha a výkaz ziskov a strát v skrátenom rozsahu za rok 2000 21

Príloha: Správa audítora Predstavenstvu a akcionárom SK,a.s. 24

Zoznam použitých skratiek:

SK, a.s. - Slovenská konsolidačná, a.s.

MF SR - Ministerstvo financií Slovenskej republiky

VÚB, a.s. - Všeobecná úverová banka, a.s.

SLSP, a.s. - Slovenská sporiteľňa, a.s.

IRB, a.s. - Investičná a rozvojová banka, a.s.

NR SR - Národná rada Slovenskej republiky

SR - Slovenská republika

GR - Generálny riaditeľ

Sk - Slovenská koruna

EÚ – Európska únia

MMF – Medzinárodný menový fond

Úvodné slovo predsedu predstavenstva a generálneho riaditeľa

Podmienky vzniku Slovenskej konsolidačnej, a. s. a jej poslanie

Vznik a činnosť SK, a. s. je organickou súčasťou celkového transformačného procesu ekonomiky SR, v ktorom hrá kľúčovú úlohu reštrukturalizácia bankového sektoru.

Hoci potreba ozdravenia bánk, najmä troch najväčších s rozhodujúcou účasťou štátu, bola zjavná už v rokoch 1993-94, kedy objem klasifikovaných úverov predstavoval približne 15 mld. Sk, tak k reálnemu riešeniu sa pristúpilo až koncom roku 1999. Odkladanie účinných opatrení mnohonásobne zvýšilo náklady reštrukturalizácie bankového sektora, ktoré už banky neboli schopné zvládnuť bez pomoci štátu. Zároveň sa aj nebezpečne zhoršili finančné parametre VÚB, a. s., SLSP, a. s. a IRB, a. s. a koncom roku 1999 by už nadobudli taký charakter, že im už hrozila strata kredibility u obchodných partnerov a dôvery klientov a že bankový dohľad by bol nútený odobrať im licenciu. Slovensko sa ocitlo na prahu finančnej krízy, ktorej vypuknutie by malo za následok ďalekosiahle národohospodárske škody, ako aj negatívny dopad na snahy o prijatie do OECD a na pripravované rokovania o vstupe do EÚ.

Z uvedených príčin bolo nevyhnutné prijať účinný program reštrukturalizácie bánk a bankového sektora, ktorý vláda schválila 25.8.1999. Dôležitou podmienkou jeho realizácie bolo urýchlené založenie (26.10.1999) Slovenskej konsolidačnej, a. s., aby bolo možné hoci v značne improvizovaných podmienkach ešte do konca roka 1999 prijať prvú vlnu pohľadávok a tak očistiť portfóliá uvedených troch bánk o najhoršiu časť úverov v záujme dosiahnutia minimálnej úrovne požadovanej kapitálovej primeranosti 8 % a v záujme reálnej prípravy ich privatizácie. Urýchlená realizácia tohto zámeru umožnila aj získať renomovaného finančného poradcu pre privatizáciu bánk.

V marci 2000 vláda schválila Projekt agentúry pre prácu s postúpenými pohľadávkami - Slovenská konsolidačná, a. s., ktorý vymedzil jej poslanie, základné princípy jej fungovania, metódy a postupy nakladania s jej aktívami, orgány agentúry a ich kompetencie, organizačnú štruktúru a harmonogram rozvinutia činnosti. Nadväzne na schválenie Projektu bol na základe výberového konania v apríli 2000 menovaný generálny riaditeľ, ktorého prvou úlohou bolo zabezpečiť personálne, technické, priestorové, informačné vybudovanie spoločnosti a vypracovanie potrebných vnútorných predpisov a pravidiel jej fungovania. Vzhľadom na to, že predprivatizačná etapa reštrukturalizácie VÚB, a. s., SLSP, a. s. a IRB, a. s. bola realizovaná už v decembri 1999, musela spoločnosť paralelne začať vykonávať aj konkrétnu činnosť spojenú so samotnou správou pohľadávok. Prelínanie oboch úloh bolo prirodzene sprevádzané viacerými problémami, ktorých prekonávanie kládlo na formujúcu sa spoločnosť zvýšené nároky.

Projekt i vlastné rozvinutie činnosti SK, a. s. sa významne opierali aj o využitie skúseností krajín, ktoré boli v uplynulých 20 rokoch konfrontované s riešením problematických úverov, ktoré sprevádzali rôzne formy finančných kríz. Z ich komparatívneho zovšeobecnenia vyplynulo, že všeobecne platnými sú najmä nasledovné princípy: transparentnosť činnosti, rýchlosť, rovnosť šancí potenciálnych záujemcov, objektivizácia ceny ako rozhodujúceho kritéria výberu, zamedzovanie politických a iných mimoekonomických tlakov a vplyvov, maximálna možná

informačná otvorenosť, dostatočné právomoci a efektívne nástroje, ktorými je vybavená špecializovaná inštitúcia, pružný systém bankrotového a vyrovnávacieho konania, vrátane adekvátnej činnosti súdov. Význam zahraničných poznatkov a skúseností bol podmienený najmä tým, že reštrukturalizácia bankového sektora a činnosť špecializovanej konsolidačnej agentúry v rámci nej predstavoval v slovenských podmienkach nový, bezprecedentný proces. Napriek nespornej pomoci zahraničných skúseností pri formulovaní poslania, charakteru, organizačnej štruktúry a pravidiel činnosti SK, a. s., nebolo možné a ani účelné tieto skúsenosti len jednoducho prevziať. Nespočetne veľa zásadnejších i detailnejších odlišností najmä v konkrétnom charaktere deformácie podnikateľského prostredia, privatizačného procesu, legislatívy a reálnej vynútiteľnosti práva atď., kládol a stále kladie zvýšené nároky na tvorivé a kreatívne využívanie toho, čo sa v iných krajinách osvedčilo. Z tohto dôvodu bolo nevyhnutné pri personálnom budovaní SK, a. s. klásť osobitný dôraz na vysokú odbornosť, konkrétnu znalosť podnikateľského prostredia, situácie v bankovom sektore, adaptabilitu na charakter nových úloh a bezúhonnosť prijímaných pracovníkov.

Vhodnou kombináciou osvedčených zahraničných skúseností a nevyhnutného rešpektovania konkrétnych transformačných podmienok SR sa sformovala a realizovala koncepcia SK, a. s. ako malej centralizovanej „work out“ spoločnosti nebankového charakteru, ktorej poslaním je relatívne rýchle vysporiadanie klasifikovaných pohľadávok postúpených z reštrukturalizovaných bánk. Napĺňanie tohto poslania má mimoriadne dôležité národohospodárske aspekty v procese transformácie našej ekonomiky. Na jednej strane umožňuje nevyhnutnú očistu bilancií bánk od problematických aktív, reštrukturalizáciu bankového sektora a vytvorenie vhodnejších podmienok privatizácie bánk s účasťou štátu. Na druhej strane urýchlením likvidácie neživotaschopných a snahou o udržanie výrobnjej činnosti životaschopných aktív podnikov, ktoré zlyhali, prispieva k reštrukturalizácii podnikovej sféry a umožňuje, aby sa trhovo konformnými metódami čo najviac umŕtvených aktív vrátilo k produktívnemu využitiu. Z povahy poslania spoločnosti vyplýva, že jeho organickou súčasťou je maximalizácia hospodárskych výnosov z realizácie pohľadávok, ktoré má v portfóliu a minimalizácia nákladov nevyhnutných na jej činnosť. Vzhľadom na podmienky a príčiny vzniku problematických pohľadávok má v napĺňaní poslania Slovenskej konsolidačnej, a. s. mimoriadnu dôležitosť požiadavka maximálnej transparentnosti, informačnej otvorenosti a kontrolovateľnosti jej činnosti.

Do konca prvého polroku 2000 bola SK, a. s. do tej miery vybudovaná, že mohla začať plnohodnotne napĺňať svoje poslanie samostatne a bez problémov v júni 2000 už zvládla druhú vlnu presunu klasifikovaných úverov z VÚB, a. s. a SLSP, a. s., ktorou sa navýšil ich celkový objem v SK, a. s. na 96,9 mld. Sk.

Vzhľadom na malý rozmer slovenskej ekonomiky, jej podkapitalizáciu, nerozvinutosť trhu s pohľadávkami a relatívne veľký objem klasifikovaných úverov venuje SK, a. s.

osobitnú pozornosť rôznym formám medzinárodnej súčinnosti s predstaviteľmi Svetovej banky, MMF, EÚ, PHARE, s renomovanými poradenskými a auditorskými agentúrami, so zahraničnými konsolidačnými agentúrami v Českej republike, Južnej Kórey a ďalších 12 krajinách, s významnými investormi a expertami z najvyspelejších krajín. To nám umožňuje nielen medzinárodne prezentovať činnosť SK, a. s., ale aj identifikovať určujúce podmienky na zahraničných trhoch s pohľadávkami, záujmy a požiadavky investorov a účelne na ne reagovať a z hľadiska našich možností vhodne prispôbovať konkrétne spôsoby a metódy vysporadúvania pohľadávok.

Dôležitou súčasťou poslania SK, a. s. je aj využívanie poznatkov a skúseností získaných pri práci s presunutými pohľadávkami k identifikácii konkrétnych nedostatkov, chýb i nekalých praktík v jednotlivých fázach úverového procesu, ako aj širších systémových príčin fungovania bankového sektora, ktoré spôsobili vznik nebezpečne veľkého objemu klasifikovaných úverov. Tým prispieva k príprave a zavedeniu účinných preventívnych opatrení.

Pri realizácii prevzatých pohľadávok je SK, a. s. konfrontovaná mnohými problémami v reálnej vymožitelnosti práva, od medzier a nedostatkov v legislatíve a jej nedodržiavania, cez nedostatky a chyby v činnosti súdov, správcov konkurznej podstaty, exekútorov až po medzery v účinnosti finančnej polície. Na základe poznatkov z tejto oblasti SK, a. s. predkladá námety na legislatívne úpravy a žiadúce opatrenia k náprave.

Vysoké nároky, ktoré boli v roku 2000 kladené na plnenie úloh SK, a.s. a ich úspešné zvládnutie sú zárukou, že aj v nasledujúcom období bude schopná ústretovo reagovať na nové výzvy reštrukturalizácie našej ekonomiky.

1. Základné informácie o spoločnosti

Slovenská konsolidačná, a.s. vznikla uznesením vlády SR č. 908 zo dňa 21.10.1999 ako dôsledok jej rozhodnutia, ktorým dňa 25.8.1999 schválila program reštrukturalizácie vybraných bánk a bankového sektora.

Prehľad vybraných ukazovateľov		
		v tis. Sk

U k a z o v a t e ľ	1999	2000
Bilančná suma celkom (brutto)	61 666 700	93 023 578
Pohľadávky	61 639 713	88 739 883
Opravné položky k pohľadávkam	30 819 857	74 469 628
Hospodársky výsledok	-30 933 006	-53 685 389
Počet pracovníkov	0*	46

Akcionár spoločnosti : Ministerstvo financií SR – 100 %-ný podiel na základnom imaní.

Základné imanie k 31.12.2000 : 1 mil.Sk.

*Výkon činnosti v roku 1999 zabezpečovala dozorná rada a predstavenstvo dočasnej akcionárskej štruktúry.

1.1. Identifikačné údaje

Spoločnosť Slovenská konsolidačná, a.s. bola založená zakladateľskou listinou zo dňa 26.10.1999 v zmysle príslušných ustanovení obchodného zákonníka. Je zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I. zápisom zo dňa 10.11.1999 v oddieli SA vložka č. 2257/B IČO: 35 776 005. Základné imanie Slovenskej konsolidačnej, a.s. predstavovalo na začiatku činnosti 1 000 000 Sk a tvorili ho listinné akcie na meno v celkovom počte 1000 kusov a v menovitej hodnote jednej akcie 1000,-Sk. Na začiatku existencie spoločnosti bola dočasná akcionárska štruktúra tejto spoločnosti nasledovná:

MF SR - 24%

VÚB, a.s. - 19%

SLSP, a.s. - 19%

IRB, a.s. - 19%

Konsolidačná banka, š. p. ú. - 19%

Spoločnosť od svojho založenia prešla viacerými zmenami, ktoré vyústili do súčasného stavu kde 100%-ným akcionárom SK, a.s. sa stalo Ministerstvo financií SR (ďalej len MF SR) na základe zmlúv o bezodplatnom prevode listinných cenných papierov darovaním od bánk, ktoré tvorili akcionársku štruktúru tejto spoločnosti a ktoré prechádzajú v súčasnej dobe reštrukturalizačným procesom. Uvedené zmeny boli zaregistrované v Stredisku cenných papierov ku dňu 13.9.2000.

Aktuálny stav

V priebehu roka 2001 došlo k zmene vo výške základného imania spoločnosti, ktoré bolo dňa 23.2.2001 rozhodnutím mimoriadneho valného zhromaždenia navýšené o 72 309 000 000 Sk. Rozhodnutím mimoriadneho valného zhromaždenia zo dňa 11.04.2001 bolo opätovne základné imanie spoločnosti navýšené o 21 297 000 000 Sk na celkovú výšku 93 607 000 000 Sk. Prijaté zmeny boli predložené vo forme návrhu na zápis do Obchodného registra Okresného súdu Bratislava I. Návrh je v súčasnosti v rozhodovacom konaní.

Pre zabezpečenie činnosti spoločnosti bolo v sledovanom období okrem potreby vykonania základných právnych úkonov pre jej konštituovanie ako právneho subjektu nevyhnutné vytvoriť aj základné vnútorné legislatívne prostredie, v ktorom sa realizuje činnosť spoločnosti. Okrem stanov, organizačného poriadku, štatútov dozornej rady, predstavenstva a poradných orgánov boli vypracované aj interné predpisy, nevyhnutné pre zabezpečenie dodržania zásad transparentnosti ako aj profesionality, efektívnosti, minimálneho rizika a maximálneho výnosu v navrhovaných postupoch riešenia pohľadávok a zabezpečenia kontrolných a rozhodovacích právomocí tak, aby táto činnosť a spôsob nakladania s aktívami bola v súlade s hlavným poslaním spoločnosti a princípmi jej práce.

Zmeny, ktorými spoločnosť prechádzala boli premietnuté v záveroch riadneho valného zhromaždenia zo dňa 6.7.2000 a týkali sa najmä personálnych zmien v orgánoch spoločnosti a zmeny stanov spoločnosti. Mimoriadne valné zhromaždenie zo dňa 13.11.2000 odsúhlasilo ďalšie zmeny, ktoré sa opätovne týkali zmeny stanov spoločnosti a voľby orgánov spoločnosti – investičného výboru. Uvedené zmeny zohľadňovali reálne potreby SK, a.s. vyplývajúce z dovtedy získaných skúseností pri práci s postúpenými pohľadávkami.

Predmet činnosti SK, a.s. podľa zápisu v Obchodnom registri:

Predmet činnosti:

- sprostredkovanie nákupu, predaja a prenájmu nehnuteľností,
- obstarávanie služieb spojených s prevádzkou nehnuteľností,
- poskytovanie poradenskej činnosti vo veciach podnikania v rozsahu voľnej živnosti,
- faktoring a forfaiting – realizácia finančných operácií v oblasti obchodu a služieb v rozsahu voľnej živnosti,
- leasing hnutelných vecí,
- sprostredkovateľská činnosť,
- činnosť ekonomických a organizačných poradcov.

2. Orgány spoločnosti

Najvyšším orgánom spoločnosti je **valné zhromaždenie**. Spoločnosť má jediného akcionára, ktorým je Ministerstvo financií SR.

Štatutárnym orgánom spoločnosti je **predstavenstvo**, ktoré je oprávnené konať v mene spoločnosti a zastupuje spoločnosť navonok. Predstavenstvo volí a odvoláva dozorná rada. Má najviac 5 členov, ktorých funkčné obdobie je 3 roky. Predstavenstvo SK, a.s. má od 1.1.2000 troch členov – predsedu predstavenstva a dvoch členov predstavenstva:

Ing. Jaroslav Galajda

Ing. Soňa Zaujecová

Ing. Peter Kijovský

Na základe riadneho Valného zhromaždenia SK, a.s. konaného dňa 6.7.2000 bola vykonaná zmena v Predstavenstve SK, a.s. nasledovne:

Doc. Ing. Milan Šikula, DrSc. - predseda

Ing. Pavol Szemző - člen

Ing. Jaroslav Galajda - člen

Aktuálny stav

V priebehu roka 2001 sa Ing. Galajda vzdal funkcie člena Predstavenstva SK, a.s. Na uvoľnené miesto bol dozornou radou zvolený dňa 10.5.2001 Doc. Ing. Ivan Jakúbek, PhD.

Členovia predstavenstva: Doc. Ing. Milan Šikula, DrSc. - predseda

Ing. Pavol Szemzö - člen

Doc. Ing. Ivan Jakúbek, PhD. - člen

Predstavenstvo má práva a vykonáva povinnosti, ktoré pre neho vyplývajú z príslušných ustanovení Obchodného zákonníka. Zodpovedá za svoju činnosť dozornej rade, je povinné riadiť sa rozhodnutiami valného zhromaždenia a dozornej rady a vykonávať ich.

Organizačná štruktúra SK, a.s. je dvojstupňová. Poradným orgánom predstavenstva je porada vedenia, ktorej členmi sú:

- generálny riaditeľ
- námestník generálneho riaditeľa
- riaditelia odborov a vedúca útvaru vnútorného dozoru

Dozorná rada je najvyšším kontrolným orgánom spoločnosti, volí a odvoláva členov predstavenstva, dohliada na výkon pôsobnosti predstavenstva a uskutočňovanie podnikateľskej činnosti spoločnosti. Má najviac 9 členov (predsedu, podpredsedu a 7 členov), ktorých volí a odvoláva valné zhromaždenie na funkčné obdobie 5-tich rokov. Od 1.1.2000 mala Dozorná rada SK, a.s. týchto členov:

Ing. Marián Podolák

Doc. Ing. Ivan Jakubek, PhD.

PhDr. Ján Oravec, CSc.

Ing. Anton Markovič

Ing. Vladimír Tvaroška

Na základe riadneho Valného zhromaždenia SK, a.s. konaného dňa 6.7.2000 bola vykonaná zmena v Dozornej rade SK, a.s. nasledovne:

Ing. František Palko – predseda

Ing. Juraj Renčko, PhDr. – člen

PhDr. Ján Oravec, CSc. – člen

Ing. Anton Markovič – člen

JUDr. Jana Filinová – člen

Doc. Ing. Anton Vavro, CSc. – člen

Ing. Jozef Kojda – člen

JUDr. Gabriela Sobolovská – člen

Aktuálny stav

Uznesením mimoriadneho valného zhromaždenia zo dňa 23.2.2001 bola vykonaná zmena v členoch dozornej rady. Na miesto JUDr. Gabriely Sobolovskej, ktorá sa funkcie vzdala, bola zvolená Mgr. Alena Roštárová.

Uznesením mimoriadneho valného zhromaždenia zo dňa 11.4.2001 bol za ďalšieho člena dozornej rady zvolený Ing. Branislav Ďurajka.

Členovia dozornej rady: Ing. František Palko – predseda

Ing. Juraj Renčko, PhDr. – člen

PhDr. Ján Oravec, CSc. – člen

Ing. Branislav Ďurajka – člen

Ing. Anton Markovič – člen

JUDr. Jana Filinová – člen

Doc. Ing. Anton Vavro, CSc. – člen

Ing. Jozef Kojda – člen

Mgr. Alena Roštárová – člen

Zasadnutí dozornej rady sa zúčastňujú pozorovatelia, ktorí nemajú hlasovacie právo. Pozorovatelia reprezentujú tieto inštitúcie a orgány:

- výbor pre rozpočet, financie a menu NR SR,
- výbor pre hospodárstvo, privatizáciu a podnikanie NR SR,
- konfederáciu odborových zväzov,
- asociáciu zamestnávateľských zväzov SR,
- slovenskú obchodnú a priemyselnú komoru.

Pozorovatelia dozornej rady: Ing. Juraj Borovský

Ing. Miloš Krššák

Ing. Pál Farkaš

Ing. Jaroslav Volf

Investičný výbor je poradným orgánom dozornej rady a predstavenstva. Posudzuje a pripravuje stanoviská ku všetkým obchodným prípadom spoločnosti v rozsahu stanoveným kompetenčným poriadkom spoločnosti schváleným dozornou radou. Má najviac 5 členov, ktorých vymenúva a odvoláva valné zhromaždenie. Jeho členom nemôže byť člen predstavenstva a dozornej rady.

Investičný výbor SK, a.s. má v súčasnosti troch členov, ktorých vymenovalo mimoriadne valné zhromaždenie dňa 13.11.2000.

Členovia investičného výboru: Dr.h.c. Ing. Jozef Uhrík, CSc.

Ing. Milan Vrškový

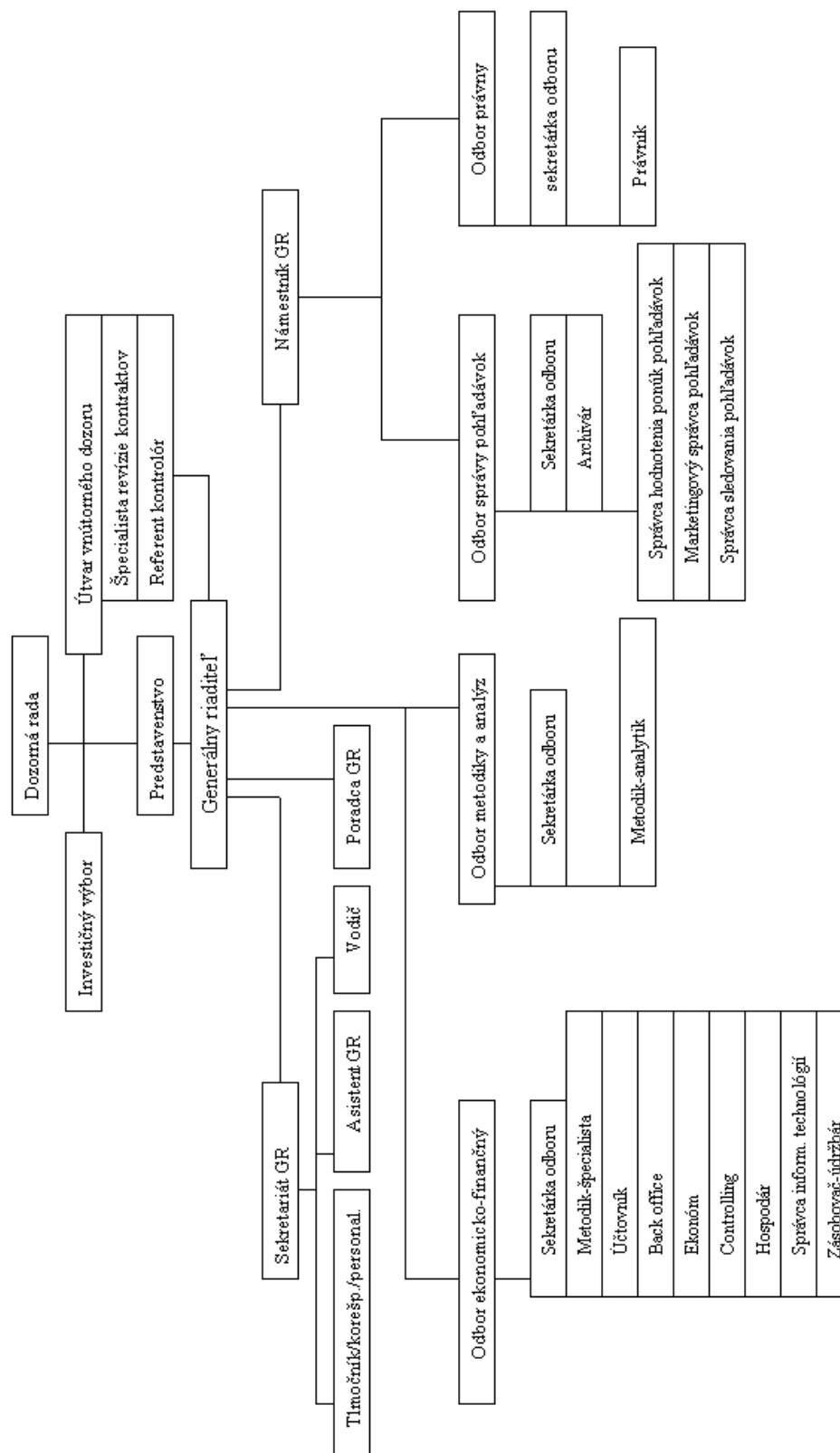
Richard Lysakowski

1.3 Organizačná štruktúra Slovenskej konsolidačnej, a.s.

Východisková podoba organizačnej štruktúry sa formovala v priebehu 2. a 3. štvrtroka 2000. Organizačná štruktúra je dvojúrovňová a základnými článkami boli najskôr odbor správy pohľadávok, ekonomický a právny odbor. Skúsenosti z rozbiehajúcej sa praktickej činnosti vyvolali potrebu vybudovať samostatný odbor metodiky a analýz, rozšírenie ekonomického odboru na ekonomicko-finančný

a vytvoríť útvar vnútorného dozoru. V novembri 2000 boli vymenovaní členovia Investičného výboru. Súčasná podoba organizačnej štruktúry je nasledovná:

Organizačná štruktúra Slovenskej konsolidačnej a.s.



2. Výsledky hospodárskej činnosti za rok 2000

2.1. Výsledky činnosti v oblasti spravovania prevzatých pohľadávok

V oblasti spravovania prevzatých pohľadávok bolo v začiatkoch činnosti SK, a.s. hlavnou náplňou koordinovanie spolupráce s bankami – VÚB, a.s. SLSP, a.s., IRB, a.s. pri vymáhaní postúpených pohľadávok. Vzťahy SK, a.s. s jednotlivými bankami, - postupcami boli vzájomne upravené mandátnymi zmluvami, zmluvami o vymáhaní postúpených pohľadávok. Režim vo vymáhaní pohľadávok uvedenými bankami bol dohodnutý na dobu určitú a predstavoval len nevyhnutnú etapu v procese reštrukturalizácie týchto bánk.

SK, a.s. bola zmluvne vlastníkom postúpených pohľadávok, avšak reálne obmedzenú správu vykonávali naďalej pobočky bánk, pričom konkrétne rozhodnutia pri vymáhaní prijímali pobočky len so súhlasom SK, a.s.

Zmyslom takéhoto postupu bolo zamedzenie vzniku škôd v súvislosti so zmenou vlastníka pohľadávky a zároveň zabezpečenie kontinuity procesu vymáhania pohľadávok voči dlžníkom.

SK, a.s. evidovala ku dňu postúpenia pohľadávok celkom 3 481 dlžníkov (I. a II.vlna postúpenia spolu), z toho dlžníkov VÚB, a.s. 1 382., SLSP, a.s. 2 061, IRB, a.s. 52. Nakoľko jednému subjektu boli poskytnuté aj viaceré úvery a nielen v jednom z týchto peňažných ústavov evidujeme celkom 5772 pohľadávok z toho :

VÚB, a.s. v počte 3 035 a sume 58 641,2 mil. Sk

SLSP, a.s. 2 633 33 298,1 mil.Sk

IRB, a.s. 104 4 969,2 mil.Sk.

Rozsah správy pohľadávok na základe mandátu, ktorý vykonávali pobočky bánk v priebehu roka 2000 sa postupne znižoval. Táto skutočnosť bola výsledkom priebežného odovzdávania dokumentácie postúpených pohľadávok z pobočiek bánk. Priebeh celého procesu koordinovali kompetentní pracovníci zainteresovaných subjektov pri dodržaní vzájomne dohodnutého časového harmonogramu.

Na základe výpovede z mandátnej zmluvy zo strany IRB, a.s. SK, a.s. prevzala celkovú dokumentáciu postúpených pohľadávok v polovici decembra 2000 v počte 100 pohľadávok a sume 4 726,2 mil.Sk (4 pohľadávky prevzala SK, a.s. osobitne pred výpoveďou z mandátu). Zo strany SK, a.s. bola okamžite po prevzatí celého balíka zabezpečená plynulá správa týchto pohľadávok, pričom sa zaviedli interné postupy súčinnosti s právnym zabezpečením ako aj interná úprava archivovania prevzatých dokumentov.

SK, a.s. pripravovala, resp. pripravuje realizáciu jednotlivých pilotných projektov, obsahom ktorých je postúpenie pohľadávok za odplatu, pričom tento spôsob vysporiadania postúpených pohľadávok SK, a.s. považuje za rozhodujúci. V rámci prípravy bolo potrebné zabezpečiť prevzatie spisov vybraných pohľadávok, pričom prevzatie sa týkalo aj ďalších pohľadávok, u ktorých SK, a.s. zvažila nevyhnutnosť už priamej správy.

Ku koncu roka 2000 SLSP, a.s. avizovala úmysel vypovedať mandátnu zmluvu, nakoľko v banke vrcholil proces jej privatizácie. Uzavretím Dohody o ukončení vymáhania postúpených pohľadávok s konečným termínom 30.6.2001 sa dominantným v činnosti správy pohľadávok stalo odovzdanie a prevzatie dokumentácie takmer 2 500 pohľadávok z pobočiek SLSP, a.s.

Príprava celého procesu bola organizačne zvládnutá a dá sa predpokladať, že pri maximálnom využití pracovnej kapacity bude dodržaný dohodnutý termín podpisu záverečného súhrnného protokolu o odovzdaní a prevzatí dokumentácie, t.j. 30.6.2001. Týmto sa ukončí definitívne správa pohľadávok pobočkami SLSP, a.s.

K 31.12.2000 z celkového počtu pohľadávok SK, a.s. prevzala dokumentáciu k 375 úverom (174 dlžníkov) v celkovej sume 19 359,6 mil.Sk, z toho IRB 104 úverov (52 dlžníkov) v celom rozsahu 4 966,9 mil.Sk, SLSP v počte pohľadávok 97 (70 dlžníkov) v celkovej sume 5 092,6 mil.Sk, VÚB v počte pohľadávok 174 (56 dlžníkov) v celkovej sume 9 300,1 mil.Sk.

Celý proces odovzdania dokumentácie všetkých postúpených pohľadávok vrátane pohľadávok z VÚB, a.s. plánuje SK, a.s. ukončiť na prelome roku 2001/2002.

Po ukončení tohto procesu odovzdania dokumentácie všetkých postúpených pohľadávok bude SK, a.s. koordinovať spoluprácu s vybranými advokátskymi kancelármi a agentúrami podieľajúcimi sa na ďalšom vymáhaní pohľadávok.

Okrem tejto koordinácie bude SK, a.s. vykonávať v podstatne väčšom rozsahu správu vybraného portfólia prostredníctvom svojich odborných pracovníkov.

2.2. Výsledky činnosti v oblasti metodiky a analýz

Túto oblasť činnosti zabezpečovala SK, a.s. cestou samostatného odboru metodiky a analýz. V rámci tejto činnosti sa orientovala najmä na postupy, ktoré zabezpečovali reálne výnosy vychádzajúce z aktuálneho stavu, kde väčšinu dlžníkov v portfóliu tvorili podniky v osobitnom právnom režime. Hlavnou úlohou z hľadiska plnenia strategických zámerov spoločnosti bolo navrhovať najefektívnejšie riešenia vysporiadania pohľadávok resp. pohľadávkových skupín a vypracovávanie metodík a postupov vymáhania pohľadávok.

V prvom polroku 2000 boli riešené úlohy zásadného metodického charakteru spojené s východiskovou analýzou pohľadávok a pohľadávkových skupín. Vypracovaný bol celý rad interných smerníc, metodík a postupov pri organizácii činnosti vrátane postupov pri vymáhaní pohľadávok, postupov pre obchodné verejné súťaže a verejné výberové konania ako najtransparentnejšie formy riešenia pohľadávok.

Spolu s bankami IRB, a.s., VÚB, a.s. a SLSP, a.s. bolo potrebné vykonať náročné kompletizovanie východiskovej databázy pohľadávok, pretože v presunutých úveroch sa nachádzali nedostatky a portfólio bolo vzhľadom na pôvod z troch subjektov do značnej miery nehomogenizované.

Rozhodujúcim cieľom roku 2000 bolo po zaistení kvalitných východiskových pozícií z hľadiska evidencie portfólia pohľadávok pripraviť hlavné smery riešenia pohľadávok, ktoré vyústili do prvých obchodných verejných súťaží.

Jedným z riešení bola príprava postúpenia pohľadávok v tzv. „balíku pohľadávok“, v ktorom sa nachádzalo 119 dlžníkov v celkovej výške 13 314 mil. Sk. Pri jeho riešení SK, a.s. úzko spolupracovala s poradenskou spoločnosťou Barents Group L.L.C.

Ďalšou formou riešenia pohľadávok bola obchodná verejná súťaž na postúpenie pohľadávok I., v ktorej sa nachádzalo 14 spoločností s celkovým objemom pohľadávok 3 591 mil. Sk, určených na postúpenie podľa najvýhodnejších

ponúk. Pri týchto obchodných verejných súťažiach sa zabezpečilo vypracovávanie interných znaleckých posudkov prostredníctvom znaleckých organizácií, vypracovali sa odborné stanoviská k riešeniu pohľadávok a k ostatným aktívam vybraných do obchodnej verejnej súťaže, pripravili sa podklady k pracovným a výberovým komisiám pri postupovaní pohľadávok, k jednotlivým pohľadávkami boli pripravené informačné memorandá a zabezpečovali sa ďalšie nevyhnutné úkony pre priebeh súťaže.

V druhom polroku 2000 bola pripravená obchodná verejná súťaž na výber externých firiem na vykonávanie mandátnej správy pohľadávok a verejné výberové konanie na vykonávanie analytickej činnosti.

SK, a.s. priebežne navrhovala dlžníkov do súborov na postupovanie, prípadne na iné formy riešenia pohľadávok zo svojho portfólia, zabezpečovala koordináciu vypracovávanie znaleckých a odborných posudkov na svojich dlžníkov.

V rámci posudzovania efektivity vymáhania pohľadávok boli realizované záložné práva na majetok dlžníka a ich následný predaj, pripravená kapitalizácia spoločností Skloobal, a.s., pripravená a realizovaná kapitalizácia spoločností Nový Calex, a.s., Považské strojárne – Letecké motory, a.s., A.SSING, a.s. a A.INDEX, a.s.

Popri zabezpečovaní komplexného riadenia metodiky a aktualizácie portfólia dlžníkov, SK, a.s. priebežne komunikovala so záujemcami o postúpenie pohľadávok, vypracovávala analýzy portfólia ako celku a vykonávala podrobné účelové analýzy portfólia podľa odvetví, výšky pohľadávky a z ďalších požadovaných pohľadov. Ďalej boli pripravované a realizované uplatňovania majetkových práv SK, a.s. ako akcionára v Dopravnej banke, a.s., Poštovej banke, a.s., Všeobecnej úverovej banke, a.s., koordinovaný rýchly predaj aktív a kontrakty pre správu pohľadávok a pre nakladanie s pohľadávkami, pričom pri tejto činnosti boli využívané renomované špecializované agentúry.

2.3. Výsledky v oblasti právneho zabezpečenia činnosti

Právnu ochranu spoločnosti vykonáva právny odbor, zabezpečuje všetky právne úkony spoločnosti a v plnom rozsahu zastupuje spoločnosť vo všetkých konaniach a na rokovaníach vyžadujúcich právne služby.

V priebehu roka 2000 právny odbor vykonal právne úkony na konštituovanie spoločnosti ako právneho subjektu, vytvoril základné legislatívne prostredie, ktoré bolo premietnuté do základných právnych noriem spoločnosti (stanov, organizačný poriadok, štatúty a pod.) a interných predpisov spoločnosti tak, aby pri riešení pohľadávok bola dodržaná zásada transparentnosti, efektívnosti, minimálneho rizika a maximálneho výnosu v navrhovaných postupoch riešenia a zásada profesionality v celom procese.

Na základe uskutočnenej obchodnej verejnej súťaže na právne zastupovanie spoločnosti bolo vybraných 28 záujemcov – advokátskych kancelárií. Výber bol zrealizovaný na základe vypracovaných a predstavenstvom schválených kritérií výberu, ktoré spracovala pracovná komisia. Samotný výber uskutočnila výberová komisia, ktorej zloženie bolo stanovené losovaním jej členov. Obidve komisie, pracovná a výberová pracovali na základe štatútov schválených dozornou radou.

Celý postup výberovej komisie je protokolárne spracovaný do notárskej zápisnice. Odstúpenie pohľadávok na právne zastupovanie advokátskym kanceláriám sa realizuje postupne a v súlade predstavenstvom schváleným „Pracovným postupom“ pre zadávanie prác jednotlivým advokátskym kanceláriám na základe ukončenia obchodnej verejnej súťaže.

Aktuálny stav

V súčasnosti SK, a.s. spolupracuje so 16 advokátskymi kancelármi a na vymáhanie bolo odovzdaných cca 267 prípadov. Spôsob odmeny pre advokátske kancelárie bol stanovený v súlade s vyhláškou Ministerstva spravodlivosti SR o odmenách a náhradách advokátov za poskytovanie právnej pomoci č. 240/1990 Zb. v platnom znení. Advokátovi sa pri uzatváraní zmluvy vyplatí záloha. Výška tejto zálohy sa posúdi podľa hodnoty veci, ktorá bude predmetom konania. Advokát priebežne vyúčtuje čerpanie zálohy podľa úkonov a taríf, ktoré sú za jednotlivé úkony stanovené vyhláškou. V prípade úspešnosti je pre advokáta dohodnutá odmena vo výške 5% z hodnoty veci.

V súčasnosti sú už signalizované prvé výsledky pri vymáhaní pohľadávok a to v sumách ktoré v niektorých prípadoch predstavujú viac ako 10% predpokladanej vymožitelnosti. Všetky ostatné prípady vymáhania pohľadávok, ktoré nie sú odovzdané advokátskym kanceláriám zabezpečujú pracovníci právneho odboru.

3. Ekonomické výsledky za rok 2000

Rok 2000 bol východiskovým rokom činnosti SK, a.s., ktorej hlavným zámerom je čo najväčšia návratnosť odplatne postúpených klasifikovaných úverových pohľadávok reštrukturalizovaných bánk. Príprava vlastnej činnosti spoločnosti sa začala v prvom štvrtroku 2000, keď bol schválený projekt agentúry pre prácu s postúpenými pohľadávkami. Prví pracovníci boli prijímaní od februára 2000 a obdobie prvého polroka sa vyznačovalo hlavne budovaním agentúry. Z uvedených skutočností vyplýva aj osobitý charakter stanovených zámerov na rok 2000, ktoré boli predikované v obchodno-finančnom pláne spoločnosti. Uvedený plán počítal vzhľadom na charakter spravovaného portfólia so záporným hospodárskym výsledkom.

3.1. Hospodársky výsledok

Výšku finančných ukazovateľov ovplyvnila hlavne vyššia tvorba opravných položiek zúčtovaná do prevádzkových nákladov, čo v konečnom dôsledku zvýšilo nákladové položky a záporný hospodársky výsledok voči predpokladom.

Hospodársky výsledok dosiahol k ultimu roku 2000 -53 685,4 mil. Sk

v tom: prevádzkový hospodársky výsledok -45 047,9 hospodársky výsledok z finančných operácií -7 661,7

daň z príjmov -9,7

mimoriadny hospodársky výsledok -966,1

Výnosy celkom 31 266,5 mil. SK

v tom: prevádzkové výnosy 31 199,1

finančné výnosy 66,2

mimoriadne výnosy 1,2

Náklady celkom 84 942,1 mil Sk

v tom: prevádzkové náklady 76 247,0

finančné náklady 7 727,8

mimoriadne náklady 967,3

Tvorba opravných položiek v roku 2000 bola realizovaná vo výrazne vyššom objeme ako sa predpokladalo. Opravné položky zahrnuté do prevádzkových nákladov predstavovali čiastku 74 469,6 mil. Sk, ktoré boli vytvorené k prevzatým pohľadávkam od reštrukturalizovaných bánk. Pôvodne bolo vytvorených cca 50% opravných položiek z celkového portfólia prevzatých pohľadávok, čo však na základe vykonanej analýzy finančného stavu jednotlivých dlžníkov nepostačovalo.

3.2. Štruktúra majetku a zdroje jeho krytia

Druh majetku	Zostatková hodnota v tis. Sk k 31.12.2000 (netto)	Štruktúra m
Hmotný investičný majetok (HIM)	13 237	
Nehmotný investičný majetok (NIM)	1 232	
Finančné investície	1 244 016	
Pohľadávky	14 270 255	
Finančný majetok	3 005 681	
Ostatné aktíva	13 940	

hardware (7,6 mil. Sk), nábytok (1,9 mil. Sk), dopravné prostriedky (4,4 mil. Sk) a kancelárska technika (0,9 mil. Sk).

Finančný majetok zahŕňa najmä krátkodobé majetkové cenné papiere v objeme 1 705,7 mil.Sk (akcie Poštovej banky, a.s.).

Celková bilančná suma v brutto objeme predstavuje k 31.12.2000 výšku 93 023,6 mil.Sk, opravné položky boli vytvorené v objeme 74 469,6 mil.Sk a výsledná netto hodnota bilančnej sumy dosiahla hodnotu 18 548,4 mil.Sk.

3.3 Prehľad peňažných tokov SK, a.s. za rok 2000		
	POLOŽKY (v tis. Sk)	Cash-Flow
1	vplyv záväzkov z obchodného styku	-87 618
2	vplyv vlastnej prevádzkovej činnosti	-82 206
3	peňažné toky z realizácie pohľadávok postúpených od bánk	15 583 545
4	vplyv odpisu pohľadávok	-1 688 868
5	úpravy o prevádzkové nepeňažné operácie	-5 589
6	vplyv ostatných prevádzkových položiek	-43 280 992
*	CASH-FLOW z prevádzkovej činnosti	-29 561 728
7	výsledok zmeny stavu investičného majetku	-14 469
8	vplyv finančných investícií	-1 244 016
9	vplyv ostatných investícií	5 360 494
**	CASH-FLOW z investičnej činnosti	4 102 009
10	zmena stavu dlhodobých záväzkov	35 257 719
11	vplyv vývoja vlastných zdrojov	0
12	platené a prijaté úroky	-7 648 264
13	vplyv ostatných finančných nákladov a výnosov	-1 705 700
14	výsledok finančných prevodov	-13 414

***	CASH-FLOW z finančnej činnosti	25 890 341
	Čisté peňažné toky za obdobie	430 622
	stav peňažných prostriedkov na začiatku obdobia	26 987
	stav peňažných prostriedkov na konci obdobia	457 609

Na peňažný tok z prevádzkovej činnosti mali najväčší vplyv predovšetkým tvorba opravných položiek do prevádzkových nákladov a zúčtovanie opravných položiek do prevádzkových výnosov, ktoré v rámci prehľadu o peňažných tokoch sa nachádzajú medzi ostatnými prevádzkovými položkami (-43 280 992 tis. Sk). Kladné finančné toky vo výške 15 583 545 tis. Sk vyjadrujú predovšetkým netto hodnotu pohľadávok v nadväznosti na výraznejšiu tvorbu opravných položiek.

V investičnej oblasti mali dominantný vplyv finančné investície (-1 244 016 tis. Sk). Uvedený vplyv sa prejavil nákupom akcií spoločností A.INDEX, a.s. a A.SSING, a.s., ale predovšetkým kapitalizáciou spoločnosti Nový Calex, a.s. Kladné finančné toky vo výške 5 360 494 tis. Sk spôsobil nárast výdavkov budúcich období v súvislosti so splatnosťou úrokov z poskytnutých úverov od reštrukturalizovaných bánk.

Peňažný tok z finančnej činnosti je kladný a to predovšetkým vplyvom dlhodobých záväzkov a bankových úverov a výpomocí (+35 257 719 tis. Sk). Medzi dlhodobými záväzkami vystupuje splatenie úrokov, ktoré za SK, a.s. uhradilo MF SR v rámci ručiteľskej zmluvy. Dominantný záporný finančný tok bol spôsobený vývojom výrazne vyššieho objemu platených úrokov v porovnaní s prijatými úrokmi (-7 648 264 tis. Sk).

3.4. Finančné investície a krátkodobé cenné papiere

	v Sk	
Dcérske spoločnosti	Nominálna hodnota akcií	Podiel zákl. im dane spoločn v %
A.SSING, a.s.	1 016 000	
A.INDEX, a.s.	1 000 000	

Celkový objem finančných investícií a krátkodobých cenných papierov predstavuje objem		
2 949 716 001 Sk (odplätný prevod akcií Dopravnej banky,a.s. za symbolickú 1 Sk).		
Na uvedenej sume sa jednotlivé spoločnosti podieľajú nasledovne:		
- A.INDEX,a.s. (0,034 %)		
- A.SSING,a.s. (0,035 %)		
- Nový Calex,a.s. (41,021 %)		
- Poštová banka,a.s. (57,825 %)		
- Považské strojárne,a.s. (1,085 %)		

- Dopravná banka,a.s. (0 %)

3.5. Podstatné zmeny po účtovnej závierke

1. Navýšenie základného imania SK, a.s.

V prvom štvrtroku 2001 SK, a.s. navýšila základné imanie spoločnosti v dvoch etapách (k 31.1. a k 31.3.2001) v súvislosti so splatením bankových úverov a následným upísaním nových akcií. Základné imanie spoločnosti predstavuje po rozhodnutí valného zhromaždenia objem 93 607 mil. Sk. Splatenie novoupísaných akcií predpokladá MF SR ako jediný akcionár započítaním svojej pohľadávky voči SK, a.s., ktorá vznikla na základe zmluvy o odplatnom prevode cenných papierov uzavretej medzi MF SR a SK, a.s.

2. Splatenie úrokov

V súlade so splatnosťou úverov od reštrukturalizovaných bánk na krytie prevzatých pohľadávok boli v priebehu 1. štvrtroka uhradené úroky z týchto úverov Ministerstvom financií SR a SK, a.s. vo výške 8,7 mld.Sk.

4. Pravidlá činnosti a systém kontroly

Uplatňovanie vnútorného kontrolného systému v podmienkach SK, a.s. bolo realizované v súlade s hlavnými cieľmi a zámermi obchodnej politiky spoločnosti v zmysle Stanov SK, a.s. a v súlade so všeobecne prijatými princípmi činnosti SK, a.s., ktorými sú: transparentnosť činnosti, rýchlosť, rovnosť šancí potencionálnych záujemcov, objektivizácia ceny ako rozhodujúceho kritéria výberu, zamedzovanie ekonomických a mimoekonomických tlakov, resp. vplyvov a maximálna možná informačná otvorenosť. Vnútorný kontrolný systém predstavuje súbor mechanizmov, systémov, postupov a noriem, ktoré zaručujú kvalitné a účinné riadenie spoločnosti a dosahovanie stanovených cieľov. Vnútorný kontrolný systém v podmienkach SK, a.s. bol definovaný Smernicou na vykonávanie vnútornej kontroly a na vybavovanie sťažností, oznámení a podnetov. Táto smernica tiež upravuje zameranie vnútorného kontrolného systému, prvky kontrolného mechanizmu, ich práva a povinnosti a stanovuje základné pravidlá a postup pre výkon kontrolnej činnosti. Štruktúra kontrolného mechanizmu vychádzala z nasledovných atribútov, ktoré v rozhodujúcej miere determinujú jeho pôsobenie:

1. organizačnej štruktúry a štatútov jednotlivých orgánov SK, a.s.,
2. uplatňovania princípov vnútorného kontrolného systému v podmienkach SK, a.s.,
3. nezávislého postavenia útvaru vnútorného dozoru v rámci SK, a.s.

Vnútorná kontrola bola v SK, a.s. zabezpečená:

a) dozornou radou,

- 2. predstavenstvom,**
- 3. investičným výborom,**
- 4. nižšími organizačnými stupňami,**
- 5. nezávislým postavením útvaru vnútorného dozoru**
- 6. dôsledným uplatňovaním princípu oddelenia rozhodovacej, výkonnej a kontrolnej právomoci,**
- 7. nadštandardnými kontrolnými mechanizmami (ochrana SK, a.s. pred korupciou a protiprávnymi aktivitami zamestnancov SK, a.s.).**

Súčinnosť jednotlivých prvkov vnútorného kontrolného systému je zabezpečená v systéme interných predpisov spoločnosti, z ktorých kľúčovými sú stanov spoločnosti, organizačný poriadok, štatút dozornej rady, štatút predstavenstva, štatút investičného výboru, smernica na vykonávanie kontroly a na vybavovanie sťažností, oznámení a podnetov útvaru vnútorného dozoru, zásady obchodnej činnosti a kompetenčný poriadok pre prácu s pohľadávkami, rámcové postupy spolupráce s komerčným sektorom a kódex profesionálnej etiky, program činnosti SK, a.s. zameraný proti legalizácii príjmov z trestnej činnosti.

Odborným útvarom pre zabezpečenie vnútornej kontroly je útvar vnútorného dozoru. Činnosť tohto útvaru sa riadi plánom kontrolnej činnosti schváleným dozornou radou spoločnosti a Smernicou na vykonávanie vnútornej kontroly a na vybavovanie sťažností, oznámení a podnetov v podmienkach SK, a.s

Zameranie vnútornej kontroly v hodnotenom období nadväzovalo na Projekt SK, a.s. pre prácu s postúpenými pohľadávkami, všeobecne záväzné právne predpisy a vnútorné normatívne predpisy spoločnosti upravujúce zásady obchodnej činnosti SK, a.s. . Z vecného hľadiska boli predmetom kontroly rozhodujúce oblasti činnosti spoločnosti.

V oblasti obchodnej činnosti spoločnosti a správy pohľadávok boli kontroly zamerané najmä na zabezpečenie a dodržanie všetkých záväzných ustanovení pre prípravu a realizáciu výberových konaní na spoluprácu s komerčným sektorom pri spravovaní pohľadávok, na spôsob monitorovania konkurzov a prihlasovania pohľadávok SK, a.s. do konkurznej podstaty dlžníkov a overená bola tiež realizácia niektorých obchodných prípadov SK, a.s. v zmysle Zásad obchodnej činnosti SK, a.s.. V ekonomickej oblasti boli kontroly zamerané na vecnú správnosť, úplnosť a preukaznosť účtovníctva, dodržiavanie náležitostí účtovných dokladov, účtovanie postúpených pohľadávok, ich zdrojového krytia, účtovanie nadobudnutia obchodných podielov a ich splatenia, uzatváranie pracovnoprávných vzťahov SK, a.s..

Výsledné správy o vykonaných kontrolách vrátane navrhovaných opatrení na riešenie resp. odstránenie zistených nedostatkov boli predložené predstavenstvu a dozornej rade spoločnosti. Na základe výsledkov kontroly boli prijaté opatrenia smerujúce k skvalitneniu činnosti spoločnosti.

5. Informačné zabezpečenie činnosti

Vývoj a dosiahnuté zabezpečenie hardvéru, softvéru

Informačný systém v SK, a.s. bol pôvodne projektovaný ako lokálna počítačová sieť (LAN) typu klient – server pre 30 až 35 počítačov. Na serveri COMPAQ ML 370 bol operačný systém Windows NT servis Pack 4 so Small business serverom (limitovaný na max 30 užívateľov) a s balíkom Exchange server pre elektronickú poštu, taktiež s licenciou na 30 užívateľov. O ochranu sa staral sieťovým antivírusovým programom Norton AntiVirus. Na pracovných staniciach je Windows 98 s kancelárskym balíkom Office 2000.

Sieť spoločnosti je klasická štruktúrovaná kabeláž s rýchlosťou prenosu 100Mbit. O prepojenie sa starajú switche typu 3Com Super Stack II. Z vonkajším

prostredím a sieťou internet sa dalo komunikovať pomocou modemov a prenajatej linky na internet a elektronickú poštu s rýchlosťou 64kbs.

Súčasný stav informačného systému

S vývojom spoločnosti rástol aj počet zamestnancov a tým aj ich vybavenosť PC. Tieto zmeny si vyžiadali nutne prispôbiť HW. Bol vykonaný upgrade servera a to tak po stránke HW, ako aj po stránke SW. Na server bol nainštalovaný kompletný oper. systém Windows NT 4.0 Server a dokúpené potrebné licencie až do súčasného stavu 60 užívateľov. Licencie boli dokúpené aj pre server na správu elektronickej pošty (MS Exchange server). Na serveri došlo k rozšíreniu operačnej pamäte, aby bolo možné zvládať správu 60 pracovných staníc v sieti. Z dôvodu ochrany údajov a ochrany pred únikom informácií bol zakúpený HW firewall (PIX 506) na ktorom boli nadefinované bezpečné kanály pre komunikáciu s okolitým svetom. Taktiež Antivírusový program sa nevyhol nútenému upgrade. Bol zaktualizovaný antivírusový program na serveri a pracovných staniciach. Internetová linka bola tiež rozšírená na rýchlosť 128bps, čím sa zvýšila priepustnosť údajov a v súčasnosti môžu všetci užívatelia LAN využívať službu elektronickej pošty.

V rámci stability celého systému zároveň došlo k inovácii záložného systému servra (VERITAS BACKUP).

Inovovaná bola aj elektronická prezentácia spoločnosti na internete z dôvodu rozšírenia obsahu a štruktúry publikovaných údajov. V súčasnosti je vytvorená nová internetová prezentačná stránka, ktorú je možné meniť a obnovovať prakticky okamžite so spoločnosti vďaka systému administrátorských stránok, ktoré umožňujú robiť zmeny v obsahu stránky na diaľku. Takto je možné pomocou internetu poskytovať stále aktuálne informácie.

6. Personálna a sociálna činnosť

Stav zamestnancov:

K 1.1.2000	0
------------	---

K 31.12.2000	52
--------------	----

(z toho 6 na dohodu)

Zmena stavu zamestnancov za rok 2000: 52 zamestnancov

Štruktúra zamestnancov podľa kvalifikácie:

Vysokoškolské vzdelanie	39
Stredoškolské vzdelanie	13

SK, a.s. bola založená v roku 1999, avšak reálna činnosť vrátane prijímania zamestnancov sa začala uskutočňovať až začiatkom roku 2000. Celkový stav ku koncu roku 2000 bol 46 zamestnancov v stálom pracovnom pomere a 6 zamestnancov na dohodu.

Spravovanie pohľadávok predpokladá a vyžaduje výber zamestnancov s odbornými znalosťami, vysokou profesionalitou a profesionálnou etikou. Vzhľadom na požadované pracovné nasadenie, odbornosť podávaných výkonov a požadovanú profesionálnu úroveň sa obsadzovanie jednotlivých pracovných funkcií realizovalo výberovým konaním.

Sociálny program SK, a.s. sa realizuje v súlade so zákonom č.152/94 Z.z. o sociálnom fonde v znení neskorších predpisov a bol zameraný na zabezpečovanie stravovania, príspevok na dopravu do zamestnania a na ďalšie aktivity v oblasti realizácie starostlivosti o zamestnancov.

Bezpečnosť a ochrana zdravia bola zabezpečená v zmysle §132 Zákonníka práce, pri nástupe do zamestnania, na základe povinného školenia zamestnancov.

7. Východiská pre rok 2001

Východiská pre rok 2001 vychádzajú zo získaných skúseností vyplývajúcich z činnosti realizovanej SK, a.s. v priebehu roku 2000 a zahŕňajú reálny odhad realizácie pohľadávok v danom období s prihliadnutím na riziká, resp. neočakávané skutočnosti, ktoré môžu ovplyvniť plánovanú realizáciu pohľadávok.

Konkrétne projekty budú realizované formou exekučných konaní, konkurzných konaní, formou odplatného postúpenia pohľadávok, predajom pohľadávok a vymáhaním splátok v súlade so stanoveným obchodno – finančným plánom.

Postúpenie pohľadávok bude riešené formou postúpenia skupiny pohľadávok tzv. „projektov“ a „balíkov“. Pripravený je „Pilotný projekt 1.“, t.j. predaj pohľadávok (benchmark portfolio), ktorý bol započatý v lete roku 2000 v spolupráci s Barents group a USAID identifikáciou ponúkaného portfólia a ukončenie verejnej súťaže je naplánované na 2.štvrtrok 2001. Jedná sa o prvý predaj skupiny pohľadávok inštitucionálnym investorom.

V štádiu rozpracovanosti je aj „Pilotný projekt 2.“ t.j. vysporiadanie pohľadávok s nulovou, resp. minimálnou likviditou, projekt bude realizovaný v spolupráci so Svetovou bankou.

Ďalšími plánovanými projektami sú „Balík – inzerát č. 1. až č. 4.“, ktoré budú realizované na základe verejných výberových konaní. Ide o pohľadávky, o ktoré bol prejavovaný záujem potenciálnych investorov. Výber pohľadávok, zaradených do predmetných verejných obchodných súťaží je zrealizovaný na základe zvolených kritérií. Samotná realizácia postúpenia vybraných pohľadávok bude uskutočnená vlastnou činnosťou SK, a.s. Balíky (inzeráty) budú realizované v spolupráci s EU (podporný program PHARE).

Zámery roku 2001 zahrnuté v obchodno – finančnom pláne na rok 2001 sú predikované v súlade s cieľom čo najefektívnejšieho hospodárenia SK, a.s. pri zohľadnení potreby čo najvyššej návratnosti získaných zdrojov do štátneho rozpočtu SR. Do naplnenia stanoveného plánu však môžu výraznejšie zasiahnuť vplyvy externého ekonomického prostredia a zároveň nepredvídateľné okolnosti vyplývajúce zo skladby úverového portfólia SK, a.s., nakoľko sú výsledkom zdĺhavých administratívnych, súdnych a legislatívnych procesov.

Z hľadiska dlhšieho časového horizontu sa predpokladá presun pohľadávok verejnej správy na SK, a.s.

MF SR vymenovalo Riadiacu skupinu pre reštrukturalizáciu a privatizáciu vybraných bánk a reštrukturalizáciu podnikového sektora, ktorá pripravila legislatívny návrh zákona, ktorý by mal zabezpečiť právnu úpravu nakladania s pohľadávkami verejnej sféry za účelom finančnej reštrukturalizácie podnikového sektora. Tento zákon by mal upraviť osobitné postupy pri nakladaní a vyrovnaní niektorých pohľadávok štátu v správe daňových úradov, colných úradov a niektorých pohľadávok Sociálnej poisťovne, Zdravotných poisťovní a Národného úradu práce, ktoré sa podľa tohto zákona budú považovať za ťažko vymáhateľné.

Legislatívne zmeny majú verejnoprávnym veriteľom umožniť spolupracovať s ostatnými veriteľmi pri súdnom a mimosúdnom vyrovnaní so spoločným dlžníkom. Základnými metódami rozšírenia dispozičných oprávnení verejných veriteľov sú reštrukturalizácia dlhu a kapitalizácia pohľadávok, s ktorými súvisí predaj pohľadávky, úprava účtovania o cenových rozdieloch a pod.

Pohľadávky verejnoprávných inštitúcií budú po schválení návrhu zákona presunuté na SK, a.s., ktorá s nimi bude následne pracovať, čo bude vyžadovať vytvorenie ďalších pracovných pozícií v organizačnej štruktúre.

8. Súvaha a výkaz ziskov a strát v skrátenom rozsahu za r. 2000

Súvaha				v tis.Sk
--------	--	--	--	----------

Ozn.		č.r.	Brutto	Korekcia	Netto
	AKTÍVACELKOM	1	93 023 578	74 475 217	18 548 361
A.	Pohľadávky za upísané vlast. imanie	2	0	0	0
B.	S t á l e a k t í v a	3	1 264 074	5 589	1 258 485
B.I.	Nehmotný investičný majetok	4	1 408	176	1 232
B.II.	Hmotný investičný majetok	5	18 650	5 413	13 237
B.II.1.	Pozemky	6	0	0	0
2.	Budovy, haly a stavby	7	130	2	128
3.	Stroje,prístř.,dopr.pr.,inventár	8	14 620	1 511	13 109
4.	Pestovateľské celky trval. porastov	9	0	0	0
5.	Základné stádo a ťažné zvieratá	10	0	0	0
6.	Iný hmotný invest. majetok	11	3 900	3 900	0
7.	Opr. položka k nadobudnutiu majetku	12	0	0	0
B.III.	Nedokončené hmotné investície	13	0	0	0
B.IV.	Poskytnuté preddavky na NIM a HIM	14	0	0	0
B.V.	Finančné investície	15	1 244 016	0	1 244 016
B.V.1.	Podiely v podnikoch - rozhod.vplyv	16	1 212 016	0	1 212 016
2.	Podiely v podnikoch - podstat.vplyv	17	0	0	0
3.	Ostat.invest.cenné papiere a vklady	18	32 000	0	32 000
4.	Pôžičky podnikom v skupine	19	0	0	0
5.	Iné finančné investície	20	0	0	0
C.	O b e ž n é a k t í v a	21	91 745 564	74 469 628	17 275 936
C.I.	Zásoby	22	0	0	0
C.I.1.	Materiál	23	0	0	0
2.	Nedokončená výroba a polotoary	24	0	0	0
3.	Výrobky	25	0	0	0
4.	Zvieratá	26	0	0	0
5.	Tovar	27	0	0	0
6.	Poskytnuté preddavky na zásoby	28	0	0	0
C.II.	Dlhodobé pohľadávky	29	0	0	0
C.II.1.	Pohľadávky z obchodného styku	30	0	0	0
2.	Pohľ. voči spoločníkom a združeniu	31	0	0	0
3.	Pohľ. v podnikoch - rozhod. vplyv	32	0	0	0
4.	Pohľ. v podnikoch - podstat. vplyv	33	0	0	0
5.	Iné pohľadávky	34	0	0	0

C.III.	Krátkodobé pohľadávky	35	88 739 883	74 469 628	14 270 255
C.III.1.	Pohľ. z obchodného styku	36	88 689 142	74 469 628	14 219 514
2.	Pohľ. voči spoločníkom a združeniu	37	0	0	0
3.	Sociálne zabezpečenie	38	0	0	0
4.	Štát - daňové pohľadávky	39	0	0	0
5.	Štát - odložená daňová pohľadávka	40	0	0	0
6.	Pohľ. v podnikoch - rozhod. vplyv	41	50 643	0	50 643
7.	Pohľ. v podnikoch - podstat. vplyv	42	0	0	0
8.	Iné pohľadávky	43	98	0	98
C.IV.	Finančný majetok	44	3 005 681	0	3 005 681
C.IV.1.	Peniaze	45	192	0	192
2.	Účty v bankách	46	1 299 789	0	1 299 789
3.	Krátkodobý finančný majetok	47	1 705 700	0	1 705 700
D.	O s t a t n é a k t í v a - p r e c h o d n é ú č . a k t í v	48	13 940	0	13 940
D.I.	Časové rozlíšenie	49	13 940	0	13 940
D.I.1.	Náklady budúcich období	50	146	0	146
2.	Príjmy budúcich období	51	1 070	0	1 070
3.	Kurzové rozdiely aktívne	52	12 724	0	12 724
D.II.	Dohadné účty aktívne	53	0	0	0
	P A S Í V A C E L K O M	54	18 548 361		
A.	V l a s t n é i m a n i e	55	-84 617 395		
A.I.	Základné imanie	56	1 000		
		57			
		58			
A.II.	Kapitálové fondy	59	0		
A.II.1.	Emisné ážio	60	0		
2.	Ostatné kapitálové fondy	61	0		
3.	Oceňov. rozd. z precenenia majetku	62	0		
4.	Oceňov. rozd. z kapitálových účastí	63	0		
A.III.	Fondy zo zisku	64	0		
A.III.1.	Zákonný rezervný fond	65	0		
2.	Nedeliteľný fond	66	0		
3.	Štatutárne a ostatné fondy	67	0		
A.IV.	Hospodársky výsledok min. rokov	68	-30 933 006		

A.IV.1.	Nerozdelený zisk minulých rokov	69	0
2.	Nerozdelená strata minulých rokov	70	-30 933 006
A.V.	Hospodársky výsl..bežného obdobia	71	-53 685 389
B.	C u d z i e z d r o j e	72	96 961 356
B.I.	Rezervy	73	12 724
B.I.1.	Rezervy zákonné	74	0
2.	Rezerva na kurzové straty	75	12 724
3.	Ostatné rezervy	76	0
B.II.	Dlhodobé záväzky	77	3 314 203
B.II.1.	Záväzky voči podnikom-rozhod.vplyv	78	0
2.	Záväzky voči podnikom-podst.vplyv	79	0
3.	Dlhodobé prijaté preddavky	80	0
4.	Emitované dlhopisy	81	0
5.	Dlhodobé zmenky na úhradu	82	0
6.	Iné dlhodobé záväzky	83	3 314 203
B.III.	Krátkodobé záväzky	84	25 219
B.III.1.	Záväzky z obchodného styku	85	22 848
2.	2. Záväzky voči spoločníkom a združ.	86	0
3.	3. Záväzky voči zamestnancom	87	1 249
4.	4. Záväzky zo sociálneho zabezpečenia	88	605
5.	5. Štát - daňové záväzky a dotácie	89	358
6.	6. Štát - odložený daňový záväzok	90	58
7.	7. Záväzky voči podnikom-rozhod.vplyv	91	0
8.	8. Záväzky voči podnikom-podst.vplyv	92	0
9.	9. Iné záväzky	93	101
B.IV.	B.IV. Bankové úvery a výpomoci	94	93 609 210
B.IV.1.	Bankové úvery dlhodobé	95	0
2.	Bežné bankové úvery	96	93 609 210
3.	Krátkodobé finančné výpomoci	97	0
C.	O s t a t n é p a s í v a - p r e c h . ú č . p a s í v	98	6 204 400
C.I.	Časové rozlíšenie	99	6 201 703
C.I.1.	Výdavky budúcich období	100	4 495 623

2.	Výnosy budúcich období	101	1 706 080	
3.	Kurzové rozdiely pasívne	102	0	
C.II.	Dohadné účty pasívne	103	2 697	

Výkaz ziskov a strát

Ozn.	Ukazovateľ	Rd.	v tis. Sk
I.	Tržby za predaj tovaru (604)	1	0
A.	Náklady vynaložené na predaný tovar (504)	2	0
+	O b c h o d n á m a r ť a (r.01-02)	3	0
II.	Výroba a služby (r.05+06+07)	4	0
II.1.	Tržby za predaj vlastných výrobkov a služieb (600)	5	0
2.	Zmena stavu vnútropodnikových zásob vlastnej výroby (+/-610)	6	0
3.	Aktivácia (620)	7	0
B.	Výrobná spotreba (r.09+10)	8	31 101
B.1.	Spotreba materiálu a energie (500)	9	1 554
B.2.	Služby (510)	10	29 547
+	P r i d a n á h o d n o t a (r.3+4+8)	11	-31 101
C.	Osobné náklady (520)	12	15 083
D.	Dane a poplatky (530)	13	36 022
III.	Ostatné prevádzkové výnosy (640)	14	379 231
E.	Ostatné prevádzkové náklady (540)	15	1 689 544
F.	Odpisy nehmotného a hmotného majetku (551)	16	5 589
IV.	Zúčtovanie rezerv a časového rozlíšenia prev. výnosov 652,654,655	17	0
G.	Tvorba rezerv a časového rozlíšenia prevádzkových nákladov 552,554,555	18	0
V.	Zúčtovanie opravných položiek do prevádzkových výnosov 657,659	19	30 819 856
H.	Tvorba opravných položiek do prevádzkových nákladov (557,559)	20	74 469 628
VI.	Prevod prevádzkových výnosov (-)(697)	21	0
I.	Prevod prevádzkových nákladov (-)(597)	22	0
*	P r e v á d z k o v ý h o s p o d á r s k y v ý s l e d o k	23	-45 047 880
VII.	Finančné výnosy (660)	24	66 171
J.	Finančné náklady (560)	25	7 715 125
VIII.	Zúčtovanie rezerv do finančných výnosov (674)	26	0
K.	Tvorba rezerv na finančné náklady (574)	27	12 724
IX.	Zúčtovanie opravných položiek do finančných výnosov (679)	28	0
L.	Tvorba opravných položiek do finančných nákladov (579)	29	0
X.	Prevod finančných výnosov (-) (698)	30	0
M.	Prevod finančných nákladov (-) (598)	31	0

*	Hosp.výsledokzfinančnýchoperácií	32	-7 661 678
N.	Daň z príjmov za bežnú činnosť r.34+35	33	9 775
N.1.	splatná (591, 595)	34	9 717
2.	odložená (592)	35	58
*	Dan z príjmov r. 33	36	9 775
**	Hosp.výsledokzabežnúčinnosťr.23+32-36	37	-52 719 333
XI.	Mimoriadne výnosy (680)	38	1 205
O.	Mimoriadne náklady (580)	39	967 261
P.	Daň z príjmov z mimoriadnej činnosti r.41+42	40	0
P.1.	splatná (593)	41	0
2.	odložená (594)	42	0
*	Mimoriadnyhospodárskovýsledokr. 38+39-40	43	-966 056
R.	Prevod podielu na hospodárskom výsledku spoločníkom (596)	44	0
***	Hospodárskovýsledokzaúčt.obdobie 37+43+44	47	-53 685 389

**Príloha: Správa audítora Predstavenstvu a akcionárom
SK,a.s.**